

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра фінансового менеджменту та фондового ринку

Допущено до захисту
Завідувач кафедри д.е.н., проф.
Баранова В.Г. _____
« ____ » _____ 2017 р.

ВИПУСКНА РОБОТА

на здобуття освітнього ступеня бакалавра
зі спеціальності 6.03050801 «Фінанси і кредит»
за темою:

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА
(на прикладі ТОВ «Телекарт-Прилад»)

Виконавець

студентка фінансово-економічного факультету
Мазуренко Анастасія Володимирівна

Науковий керівник

Кандидат економічних наук, старший викладач
Іоргачова Марія Іванівна

Одеса 2017

ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	6
1.1. Зміст, цілі і завдання управління фінансовою діяльністю.....	6
1.2. Основні функції управління та напрями фінансової роботи підприємства.....	10
1.3. Методи прогнозування фінансового стану підприємства.....	15
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА ТОВ «ТЕЛЕКАРТ-ПРИЛАД»	18
2.1. Характеристика діяльності ТОВ «Телекарт-Прилад».....	18
2.2. Аналіз активів та пасивів підприємства.....	20
2.3. Оцінка фінансового стану на підприємстві ТОВ «Телекарт-Прилад» та побудова економіко-математичної моделі щодо рівня рентабельності активів.....	26
РОЗДІЛ 3 УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА ТОВ «ТЕЛЕКАРТ-ПРИЛАД»	48
3.1. Розробка та обґрунтування рекомендацій для покращення управління фінансовою діяльністю ТОВ «Телекарт-Прилад».....	48
3.2. Підвищення конкурентоспроможності підприємства ТОВ «Телекарт-Прилад».....	52
ВИСНОВОК	60
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ	63
ДОДАТКИ	67

ВСТУП

Формування дієвого механізму управління підприємством і процеси організації та ефективного використання матеріальних, фінансових та трудових ресурсів є основною ланцюгом питань для дослідження, яке обумовлено сучасним станом розвитку підприємств, що характеризуються відсутністю дієвих механізмів управління, стагнацією та регресією.

Актуальність даного дослідження полягає у необхідності вивчення процесів створення та реалізації механізму фінансового управління як елемента управління підприємством, знаходженні шляхів подолання важливих проблем і необхідності вирішення головних питань, що перш за все пов'язані з ефективним та продуктивним функціонуванням підприємства.

Ефективне управління передбачає оптимізацію ресурсного потенціалу підприємства. У цьому випадку різко підвищується важливість ефективного управління фінансовими ресурсами. Фінансовий добробут підприємства у цілому залежить від продуктивної та доцільної трансформації фінансових ресурсів в основні та оборотні кошти. Роль фінансових ресурсів важлива на стратегічному, тактичному, оперативному рівнях управління, проте особливе значення вона має в плані стратегії розвитку підприємства. Отже, в умовах ринкової економіки значної ролі набуває управління фінансовою діяльністю як одна з основних функцій апарату управління підприємством.

При розробці ефективної системи управління фінансовою діяльністю виникає основна проблема сполучення інтересів розвитку підприємства, наявності достатнього рівня коштів для проведення зазначеного розвитку та збереження високої платоспроможності підприємства. Від ефективної і доцільної трансформації фінансових ресурсів в основні та оборотні кошти, а також в засоби стимулювання робочої сили, залежить фінансове благополуччя підприємства в цілому, його власників і працівників.

Проблемам аналізу та поліпшення управління фінансовою діяльністю присвячені роботи таких вітчизняних та закордонних вчених як: І. Алексєєва, Н.

Бицька, І. Бланк, О. Василика, А. Міщенко, М. Денисенко, О. Заруби, О. Захарчука, А, Н. Костіна, А. Мороза, О. Бровкову, В. Сладкевича та ін.

Метою даної роботи є аналіз управління фінансовою діяльністю на підприємстві, а також розробка рекомендацій щодо його вдосконалення.

Управління фінансовою діяльністю підприємства - це вид професійної діяльності, направленої на управління фінансово-господарським функціонуванням підприємства. Він є одним з головних ключових елементів всієї системи сучасного управління підприємством.

Завдання даної роботи полягають у:

- дослідженні теоретичних основ управління фінансовою діяльністю на підприємстві;
- визначенні фінансового стану підприємства та його прогнозування
- проведенні аналізу управління фінансовою діяльністю на підприємстві
- розгляді напрямів удосконалення управління фінансовою діяльністю підприємства
- наданні та розробка рекомендацій, спрямованих на покращення механізму управління на підприємстві.

Об'єктом роботи є процеси, пов'язані із управлінням фінансовою діяльністю підприємства.

Предметом даної роботи є економічні відносини, що виникають у процесі управління фінансовою діяльністю підприємства.

Методами, що використовувались при написанні даної випускної роботи, є: проблемно-тематичний метод, статистичний метод, метод економічного аналізу та метод емпіричних досліджень.

Структурно робота складається з трьох частин. У роботі розглянуто: зміст управління фінансовою діяльністю підприємств, функції та напрями фінансової діяльності; методи прогнозування фінансового стану та рекомендації щодо покращення управління фінансовою діяльністю підприємства.

Перший розділ присвячений теоретичним основам управління фінансової діяльності. У другому розділі зроблено ретельний аналіз фінансової діяльності

підприємства за основними фінансовими показниками, побудовано двохфакторну модель щодо рівня рентабельності активів. Третій розділ зосереджений на розробці та наданні рекомендацій, спрямованих на удосконалення управління фінансової діяльності підприємства, зроблена оцінка фінансового потенціалу підприємства «Телекарт-Прилад», виявлені його сильні та слабкі сторони задля підвищення конкурентоспроможності.

ВИСНОВОК

Управління фінансовою діяльністю підприємства - це вид професійної діяльності, направленої на управління фінансово-господарським процесами підприємства.

Ефективне функціонування підприємства в довгостроковій перспективі, забезпечення високих темпів його розвитку та підвищення конкурентоспроможності в умовах ринкового середовища визначаються рівнем управління його фінансовою діяльністю. Удосконалення системи управління фінансовою діяльністю на підприємстві, підвищення його прибутковості та прогнозування майбутнього стану потребують систематичної оцінки в динаміці фінансових результатів.

При розробці ефективної системи управління фінансовою діяльністю виникає основна проблема сполучення інтересів розвитку підприємства, наявності достатнього рівня коштів для проведення зазначеного розвитку та збереження високої платоспроможності підприємства.

З метою успішного функціонування підприємства ТОВ «Телекарт-Прилад», підвищення рівня рентабельності, збереження та збагачення його активів необхідний налагоджений механізм управління, найважливішим елементом якого є повсякденний внутрішній контроль.

У зв'язку з цим існує об'єктивна необхідність у формуванні основних засад внутрішнього контролю, його складових елементів та частин задля забезпечення стабільності функціонування українського сектору підприємництва та національної економіки в цілому.

Розглянутому підприємству можна привласнити середній рівень фінансового потенціалу. Діяльність підприємства прибуткова, однак фінансова стабільність багато в чому залежить від змін, як у внутрішньому, так і в зовнішньому середовищі. На основі проведеного аналізу можна побачити, що рівень показників рентабельності підприємства «Телекарт-Прилад» знаходиться на низькому рівні і мав тенденцією до зменшення за останні 5 років.

Підприємство «Телекарт-Прилад» є одним з найбільших приладобудівних заводів України, що здійснює свою діяльність у сфері розробки і виробництва електроприладів і радіоелектронної апаратури побутового і спеціального призначення та поставляє свою продукцію в Україну, Росію, Білорусь, Молдову, Туркменістан, Азербайджан, Казахстан, Узбекистан, Болгарію, Латвію - найбільшим телекомунікаційним операторам, енергопостачальним компаніям, промисловим та іншим споживачам.

Отже, проаналізувавши фінансову діяльність ТОВ «Телекарт-Прилад» пропонується здійснити наступні заходи, спрямовані на поліпшення управління фінансовою діяльністю та фінансового стану підприємства:

- організувати на підприємстві фінансове планування;
- визначати загальний обсяг потреби у фінансуванні діяльності підприємства на майбутній період. Зокрема, при створенні підприємства це витрати коштів на придбання майна, будинків, машин, механізмів, інструментів, матеріалів;
- збільшити частку власних коштів у структурі балансу;
- визначати найефективніші джерела отримання коштів;
- забезпечити найефективніше використання сформованого обсягу фінансових ресурсів, насамперед за такими напрямками: повернення боргів кредитів і сплата відсотків; виробничий і соціальний розвиток підприємства;
- оптимізувати обсяги надходження і витрачання грошових коштів на підприємстві;
- зменшувати рівень фінансового ризику під час виконання господарських операцій (ризик втрати прибутку, доходу), шляхом диверсифікації видів діяльності, страхування і формування резервів;
- забезпечити фінансову рівновагу підприємства на основі формування ефективної структури джерел фінансування його діяльності;
- розробити і здійснити заходи, направлені на поліпшення матеріального клімату в колективі, що зрештою відобразиться на підвищенні продуктивності праці;
- поліпшити заходи внутрішнього контролю на підприємстві;

- розробити і ввести ефективну систему матеріального стимулювання персоналу, тісно пов'язану з основними результатами господарської діяльності підприємства і економією ресурсів.

Якщо підприємство буде працювати ефективніше, тобто мати більше доходів і прибутків, тим більше воно буде сплачувати податків бюджету, може створювати більше робочих місць і виплачувати більшу заробітну плату працівникам, може підвищити відсотки залучати кредитні кошти у банків, страхувати своє майно в страхових компаніях, інвестувати кошти у свій розвиток, що стимулює економічний розвиток держави загалом.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ:

1. Непочатенко О.О., Мельничук Н.Ю. Фінанси підприємств: підручник / Непочатенко О.О., Мельничук Н.Ю. - К. : Центр учбової літератури, 2013. — 504 с.
2. Азаренкова Г. М. Фінанси підприємств : навч. посібник [для самост. вивч. дисципліни]. / Г. М. Азаренкова, Т. М. Журавель, Р. М. Михайленко. - 3-тє вид., виправл. і доп. - К. : Знання-Прес, 2009. - 299 с. - ISBN 978-966-311-073-8.
3. Терещенко О. О. Фінансова діяльність суб'єктів господарювання : навч. посібник / О. О. Терещенко. - К. : КНЕУ, 2003. - 554 с. - ISBN 966-574-441-0.
4. Чобіток В.І. Управління фінансовою діяльністю підприємства: теоретичні аспекти / В.І. Чобіток, І.С. Зайцева // Українська інженерно-педагогічна академія. – 2013. – С. 304-310.
5. Сладкевич В.П. Стратегічний менеджмент організацій; Підручник / В.П. Сладкевич. – К. : ДП «Видавничий дім «Персонал», 2008. – 496 с.
6. Уткін Е.А. Фінансове управління / Е.А. Уткін. – М.: Асоціація авторів і читачів «Тандем»; Видавництво ЕКМОС, 2004. – 118 с.
7. Бердар М.М. Фінанси підприємства: навч. посібник. – К.: Центр учбової літератури. – 2011. - 600 с.
8. Фінанси підприємств: Підручник / [Поддєрьогін А. М., Буряк Л. Д., Нам Г. Г. та ін..] - К.: КНЕУ, 2000. - 460 с., іл. ISBN 966-574-010-5
9. Моделі й методи соціально-економічного прогнозування: Підручник. [В. Геєць, Т.С. Клебанова, В.В. Іванов та ін.]. – Харків: Вид. ХДЕУ, 2008. – 396 с.
10. Алексеєнко М. Д. Капітал банку : питання теорії і практики: Монографія / М. Д. Алексеєнко – К. : КНЕУ, 2002. – 135 с.
11. Клементєва А.Ю. Управління розвитком соціально-економічних систем: глобалізація, підприємництво, стійкий економічний ріст. // Труди 4-ої

- міжнародної конференції студентів й молодих вчених – Донецьк: ДонНУ, 2003. С. 107-110
12. Лень В.С. Управлінський облік: Навчальний посібник. – К.: Знання-Прес, 2003. – 680 с.
13. Третьяков О. В. Охорона праці : навч. посіб. / О. В. Третьяков, В. В. Зацарний, В. Л. Безсонний. - К. : Знання, 2010. – 20 с.
14. Ловінська Л.Г. Концепція фінансового результату у системі бухгалтерського обліку підприємств // Фінанси України. – 2003. – № 11. – С. 63-65
15. Пипко В.А., Булавина Л.Н. Настольная книга финансиста. – 2-е изд., доп. / Под. ред. акад. Н.В. Бондаренко. – М.: Финансы и статистика, 2000. – 52 с.
16. Воронкова А.Е. Стратегічне управління конкретним потенціалом підприємства: діагностика та організація: Монографія /А.Е. Воронкова; Східноукраїнський національний університет. – Луганськ: ВНУ, 2000. – 315 с. – Бібліогр.: С. 299-313.
17. Офіційний сайт підприємства «Телекарт-Прилад». [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://telec card.odessa.ua/ru/> - офіційний сайт.
18. Про бухгалтерський облік і фінансову звітність в Україні [Електронний ресурс]: Закон України, затверджений Верховною Радою України від 16.07.99 р. №996-ХІV. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/996-14>.
19. Про оподаткування прибутку підприємств [Електронний ресурс]: Закон України: затв. ВРУ від 28.12.1994 р. № 334/94-ВР. – Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>
20. Коробов М.Я. Фінансово-економічний аналіз діяльності підприємств: Навч. посіб. – К.: Т-во «Знання», КОО, 2000. – 295 с.
21. Лебедзевич Я.В. Фінансові результати: методологія і практика. – Автореф. дис к.е.н. – Київ, 2002. – 508 с
22. Мошенський С.З., Олійник О.В. Економічний аналіз: Підручник для студентів економічних спеціальностей ВНЗ/За ред. д.е.н., проф., заслуженого діяча науки і техніки України Ф.Ф.Бутинця. – 2-ге вид., доп. і перероб. – Житомир: ПП «Рута», 2007. – 704 с.

- 23.Басрбаш Н.О. Шляхи удосконалення організаційного забезпечення системи фінансового менеджменту на підприємстві / Н.О. Басрбаш, К.В. Беляєва // Вісник Донецького національного університету економіки і торгівлі імені Михайла Туган-Барановського. – 2010. – № 3. Т. 1. – С. 110–112.
- 24.Гладка Л.І. Управління прибутком в сучасних умовах / Л.І. Гладка, М.О. Домащенко, М.В. Ковальова // Економіка і регіон : наук. вісник Полтавського національного технічного університету ім. Ю. Кондратюка. – 2012. – № 1(32). – С. 195–198.
- 25.Кравчук О.М. Фінансова діяльність суб'єктів підприємництва : навч. посіб. / О.М. Кравчук, В.П. Лещук. – К. : ЦУЛ, 2010. – 504 с.
- 26.Марцин В.С. Надійність, платоспроможність та фінансова стійкість – основні складові оцінки фінансового стану підприємства / В.С. Марцин // Економіка, фінанси, право.– К., 2009. – № 7. – С. 26–29.
- 27.Хотомлянський О.Л. Комплексна оцінка фінансового стану підприємства / О.Л.Хотомлянський, П.А. Знахуренко // Фінанси України. – 2009. – № 1. – С. 111–117.
- 28.Партин Г. О. Формування фінансового потенціалу підприємства / Г. О Партин., Р. І. Задерецька., О. В. Граціян // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». - 2016 . – С. 18-24.
- 29.Ковч В.В. Управління фінансовою діяльністю підприємства / Ковч В.В., Шуст. А.О. // Наука й економіка. - 2015, № 1 (37). - С.28-30.
- 30.Р. В. Манн. Сучасні характеристики формування механізму оцінки управлінської діяльності.. / Р. В. Манн. // Економічні науки. – 2016. №40.. С.19-28.
- 31.Бойко Т. Ю. Методичні підходи щодо оцінки ефективності організаційно-економічного механізму регулювання управлінської діяльності підприємницького кластеру / Т. Ю. Бойко // Вісник Запорізького національного університету. – 2011. – № 1 (9). – С. 15–21.
- 32.Кость Я. О. Місце фінансової діагностики в системі фінансового менеджменту підприємства / Я. О. Кость //Наука й економіка. – 2010. – № 2. – С. 55-63.

- 33.Аверчев І .В. Яку оцінити ефективність компанії [Електроний ресурс] / Аверчев І.В: – Режим доступу : http://www.classs.ru/stati/uchet/effekt_kompany.html
- 34.Ковалева А. М. Фінансовий аналіз / А. М. Ковалева – М. : Финанси і статистика, 2008. – С. 66.
- 35.Денисюк О. Г. Майновий потенціал підприємства: сутність, відтворення, управління: автореф. дис. канд. екон. наук: 08.00.04 / О. Г. Денисюк; Укр.н.-д. ін.-т продуктивності АПК. – К., 2010. – 21 с.