# МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ УКРАИНЫ ОДЕССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Кафедра туристического и гостинично-ресторанного бизнеса

|   |     | Допущено к зап |      |
|---|-----|----------------|------|
|   | Зав | ведующий кафед | рой  |
| " |     | 20             |      |
| _ |     | 20             | _ г. |

## КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

## на получение образовательной степени магистра

по специальности 242 «Туризм»
по магистерской программе профессиональной направленности
«Экономика и управление туристической деятельностью»
на тему: «Государственное регулирование туристического бизнеса в
Украине»

#### Исполнитель

студент 6 курса 8 группы факультета международной экономики

<u>Ланоэ Пьер Паскаль Ги</u> (фамилия, имя) /подпись/

## Научный руководитель

к.э.н., доцент

(научная степень, ученое звание) Давыденко Ирина Владимировна

(фамилия, имя, отчество) /подпись/

Одесса 2018 г.

### **АННОТАЦИЯ**

Ланоэ Пьер Паскаль Ги

«Государственное регулирование туристического бизнеса в Украине» квалификационная работа на получение образовательной степени магистра по специальности 242 «Туризм»

по магистерской программе «Экономика и управление туристической деятельностью» Одесский национальный экономический университет

г. Одесса, 2018 год

Квалификационная работа магистра состоит из трех разделов. Объект исследования – процесс государственного регулирования туристическим бизнесом в Украине.

В работе рассматриваются теоретические основы государственного регулирования туристическим бизнесом, характеризуются существующие модели регулирования, определяется значение государственной туристической политики.

Проанализирована существующая структура государственного регулирования сферой туризма в Украине, произведена оценка индикаторов развития Украины в международном туризме, проведен сравнительный анализ моделей государственного регулирования туризма в Украине и Франции.

Обосновано создание туристических кластеров как современное направление регулирования туристического бизнеса, предложены механизмы и определены перспективы создания туристических кластеров в Украине.

**Ключевые слова:** туристический бизнес, государственное регулирование, туристическая политика, модели государственного регулирования, индикаторы развития, туристический кластер.

#### ANNOTATION

Lanoë Pierre Pascal Guy
« State regulation of tourism business in Ukraine »
qualifying work for obtaining an educational master's degree in
specialty 242 «Tourism»
for a master's degree program «Economy and management of
tourism activities»
Odessa National University of Economics
Odessa, 2018

Master's qualification work consists of three sections. The object of research is the process of state regulation of the tourism business in Ukraine.

The paper discusses the theoretical foundations of state regulation of the tourism business, characterizes existing regulatory models, determines the importance of state tourism policy.

The existing structure of state regulation in the sphere of tourism in Ukraine is analyzed, the indicators of development of Ukraine in international tourism are assessed, a comparative analysis of models of state regulation of tourism in Ukraine and France is carried out.

The creation of tourism clusters as a modern direction in the regulation of tourism business has been substantiated, mechanisms have been proposed and prospects for creating tourism clusters in Ukraine have been defined.

**Keywords**: tourism business, government regulation, tourism policy, government regulation models, development indicators, tourism cluster.

# СОДЕРЖАНИЕ

|   | стр |  |  |
|---|-----|--|--|
| введение  | 4   |  |  |
| РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ                        |     |  |  |
| РАЗВИТИЯ ТУРИСТИЧЕСКОГО БИЗНЕСА В УКРАИНЕ                           | 7   |  |  |
| 1.1. Туристический бизнес как объект государственного регулирования | 7   |  |  |
| 1.2. Модели государственного регулирования туристического бизнеса.  | 17  |  |  |
| 1.3. Государственная туристическая политика                         | 30  |  |  |
| РАЗДЕЛ 2. МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ                          |     |  |  |
| туристического бизнеса украины в контексте                          |     |  |  |
| МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА  | 39  |  |  |
| 2.1. Анализ существующей структуры государственного                 |     |  |  |
| регулирования сферой туризма в Украине                              |     |  |  |
| 2.2. Оценка индикаторов развития Украины в международном туризме    | 47  |  |  |
| 2.3. Сравнительный анализ моделей государственного регулирования    |     |  |  |
| туризма в Украине и Франции   |     |  |  |
| РАЗДЕЛ 3. НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ                           |     |  |  |
| мероприятий по созданию и функционированию                          |     |  |  |
| ТУРИСТИЧЕСКИХ КЛАСТЕРОВ В УКРАИНЕ                                   | 67  |  |  |
| 3.1. Туристические кластеры как современное направление             |     |  |  |
| регулирования туристического бизнеса                                |     |  |  |
| 3.2. Механизмы и перспективы функционирования туристических         | 67  |  |  |
|   |     |  |  |
| кластеров в Украине   |     |  |  |
| ВЫВОДЫСПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ                              |     |  |  |
| VIINVAN MVIIVAIDAUDAUUN AINTEKALYEDI                                | 94  |  |  |

## **ВВЕДЕНИЕ**

Благодаря сотням миллионов ежегодных поездок туризм стал одной из основных видов экономической деятельности в мире с точки зрения прибавочной стоимости, капиталовложений и рабочих мест. Однако, согласно оценкам Всемирной туристической организации (ЮНВТО), на него приходится почти 12% мирового валового внутреннего продукта, 7% инвестиций и 11% рабочей силы. Экономическое влияние туризма варьируется в зависимости от объема полученных потоков и степени диверсификации экономических структур государств.

Туристическая отрасль в Украине занимает невысокие позиции среди других секторов экономики, и развитие ее деятельности тормозится по многим причинам: неразвитая нормативно-правовая база; ненадлежащее качество туристических продуктов и услуг; недостаточная популяризация туристического внутреннего украинского отдыха; экономическая нестабильность; недостаточный контроль политическая легитимности выполнения процедур сертификации, стандартизации в функционировании сферы гостеприимства; отсутствие четко сформированной стратегии развития туризма и др. Надлежащее функционирование и развитие туристической отрасли в Украине может стать возможным благодаря внедрению эффективного государственного регулирования.

**Актуальность** темы исследования заключается в том, что туризм странах основным источником многих поступлений государственный бюджет. В то же время туристический бизнес является специфическим объектом государственного регулирования. Мультипликационный эффект влияния туризма на основные отрасли экономики происходит путем улучшение состояния туристических дестинаций. Все это способствует выбору эффективной модели управления туризмом.

Изучению вопросов государственного регулирования туристической деятельности уделяли внимание многие исследователи, в частности: Антоненко И.Я., Бартощук О.В., Бойко М.Г., Борущак М., Галасюк С.С., Герасименко В.Г., Кудла Д.Е., Мальская М. П., Ткаченко Т.И. и другие. Однако, несмотря на труды ученых, недостаточно раскрытыми являются вопросы выбора эффективной модели государственного регулирования развития туристического бизнеса в Украине.

**Целью исследования** является теоретическое обоснование и разработка практических рекомендаций по повышению эффективности механизмов государственного регулирования туристического бизнеса в Украине.

Согласно поставленной цели были определены следующие задачи:

- рассмотреть туристический бизнес как объект государственного регулирования;
- определить существующие модели государственного регулирования туристического бизнеса;
  - определить цели и задачи государственной туристической политики;
- проанализировать существующую структуру государственного регулирования сферой туризма в Украине;
- оценить основные индикаторы развития Украины в международном туризме;
- провести сравнительный анализ моделей государственного регулирования туризма в Украине и Франции;
- обосновать мероприятия по созданию туристических кластеров как современное направление регулирования туристического бизнеса.

**Объектом** исследования является процесс государственного регулирования туристическим бизнесом в Украине.

**Предметом исследования** является совокупность теоретических и практических аспектов усовершенствования механизма государственного регулирования туристическим бизнесом в Украине.

**Методы исследования.** В работе использованы общенаучные и специальные методы, которые позволяют системно решать задачи по избранному направлению исследования. Теоретические и прикладные разработки основываются на положениях современной экономической теории, теории организации сферы услуг, общей теории управления и теории трансформационных процессов в экономике. В частности, использовались следующие методы: наблюдения и сравнения – для уточнения и упорядочения понятийного аппарата туристичесой сферы; историко-логический – для исследования эволюции подходов к развитию государственного регулирования туристическим бизнесом; абстракции, аналогии, анализа и синтеза – для разработки концепции создания туристического кластера; статистического анализа, группировки и обобщения данных – для выявления тенденций в развитии сферы туризма в Украине; системного анализа – при систематизации методических подходов регулирования туристическим определению механизмов формализации – для определения составляющих процесса создания и функционирования туристического кластера.

Для обработки и анализа информации использовались компьютерные программы Microsoft Word и Microsoft Excel.

**Информационная база исследования.** Информационной базой исследования являются законодательные и нормативно-правовые акты, специализированная литература, материалы научных конференций и периодических изданий, официальная информация государственных органов власти Украины, статистическая и аналитическая информация Всемирной туристической организации и других международных организаций.

Апробация результатов исследования. Тема квалификационной работы сформирована в соответствии с направлениями научно-исследовательской работы кафедры туристического и гостинично-ресторанного бизнеса ОНЭУ.

## **ВЫВОДЫ**

В результате исследования государственного регулирования туристического бизнеса в Украине мы можем сделать следующие выводы:

- 1. Туризм является во многих странах основным источником поступлений в государственный бюджет. В то же время он является специфическим объектом государственного регулирования. Государственное регулирование туризма осуществляется, как правило, путем создания соответствующей законодательной и нормативно-правовой базы, обеспечивающей эффективное функционирование туристического рынка, доступ к ресурсам и их использованию с туристической целью, соблюдения и защиты прав и интересов субъектов туристического бизнеса и туристов, установления правил въезда, выезда и пребывания на территории страны с учетом интересов развития туризма.
- 2. Опыт многих стран мира свидетельствует, что развитие туризма зависит от его поддержки на государственном уровне. Однако не существует идеальной формы создания оптимальной структуры управления туристической сферой. Степень государственного управления туристическим сектором неоднородна по странам мира и зависит от уровня их экономического развития. Данное обстоятельство является причиной возникновения четырех основных моделей государственного регулирования сферой туризма.
- 3. По результатам исследования системы государственного регулирования сферой туризма всех 193 стран мира можно сделать вывод, что самой распространенной является вторая модель, при которой в структуре правительства создается комбинированное министерство, объединяющее туризм со смежными отраслями. Треть государств в мире придерживаются третьей модели, где центральным органом исполнительной власти в сфере туризма может быть либо многопрофильное министерство, либо государственная структура (администрация, комитет, департамент и

- т.п.). Каждая пятая страна мира имеет отдельное министерство туризма, то есть находится на первой модели, и лишь 7% государств не занимаются регулированием туристической отрасли на уровне центральной государственной власти.
- 4. Государственная туристическая политика реализуется через систему государственного управления, применяя различные методы и инструменты воздействия. В наиболее общем виде можно выделить три группы методов, которые отличаются по средствам воздействия: административно-правовые; финансово-экономические; социально-психологические. Туристическая политика государства носит все характерные черты его общей политики, таким образом, одна из важнейших задач управления государственной туристической политикой заключается в возможности связать и согласовать стратегические туристической сферы цели И задачи развития стратегическими целями и задачами других направлений государственной политики.
- 5. Проведя сравнительный анализ моделей государственного регулирования туризма в Украине и Франции, можно сделать вывод, что в этих странах есть своя организация по регулированию туризма, туризм очень важен в экономике этих стран, страны уделяют первоочередное внимание развитию туризма. Макроэкономический анализ показал нам, что туризм оказывает реальное влияние на экономику этих стран и их отношения с другими странами мира. Франция остается мировым лидером по показателям туристопотока, Украина также становится крупной страной для европейского и мирового туризма.
- 6. Также, можем утверждать о том, что в Украине продолжается поиск оптимальной модели управления туристическим бизнесом. Конечно, четко можно утверждать, что в стране развивается европейская модель управления.
- 7. Проведенный в работе анализ показал, что Украина по индексу конкурентоспособности в сфере путешествий и туризма в 2017 году получила оценку в 3,5 балла из семи возможных и оказалась на 88 месте. В

предыдущем рейтинге 2015 года исследование Украины по этому индексу не проводилось. Вместе с тем, по сравнению с доступной оценкой за 2013 год, когда Украина занимала 76 место из 140 стран мира, страна потеряла 12 позиций в рейтинге, что объясняется, прежде всего, нестабильной политической и экономической ситуацией и военными действиями на востоке страны.

- 8. Прямой вклад туризма в ВВП Украины в 2017 году составил 34,8 млрд. грн. (1,5 млрд. долл. США), или 1,5% от общего объема ВВП в 2016 году. Объем международных туристических прибытий в Украину в 2016 году составил 38,8 млрд. грн. (1,523,0 млн. долларов США), или 2,9% от общего объема экспорта в 2016 году. В 2017 году рост составил 8,2%. Планируется дальнейший рост на 5,6% годовых, в период между 2017-2027 годами, который в 2027 году достигнет 72,2 млрд. грн. (833,1 млн. долларов США).
- 9. Инвестиции в путешествия и туризм в 2016 году составили 5,7 млрд. грн. или 1,9% от общего объема инвестиций (0,2 млрд. долларов США). Объем инвестиций увеличился на 8,4% в 2017 году. Прогнозируется рост объема инвестиций на 5,3% в год в течение следующих десяти лет, к 2027 году этот показатель может составить 10,4 млрд. грн. (0,4 млрд. долларов США), или 2,5% от общего объема.
- 10. В качестве рекомендаций по совершенствованию направлений регулирования туристическим бизнесом в Украине в работе была обоснована целесообразность применения кластерной концепции. Важно заметить, что кластерный предоставляет органам подход власти инструментарий эффективного взаимодействия с бизнесом, приводит к более глубокому пониманию его характерных особенностей и тактических задач, дает возможность целенаправленного мотивированного стратегического планирования ресурсов региона, развития территорий и повышения конкурентоспособности экономики.
- 11. В Украине существуют успешные примеры функционирования туристических кластеров. В своем исследовании мы использовали

официальную информацию Единого государственного реестра юридических лиц, физических лиц-предпринимателей и общественных формирований. Согласно этому Реестр в настоящее время в Украине официально зарегистрировано девять туристических кластеров: «Каменец», «Каменецкий Дивокрай», «Кластер туризма: живописная Бережанщина», «Славутич», областной туристической кластер в г. Полтава, «Сорочинская ярмарка», Волынский туристический кластер, «Посулье», «Фрумушика-Нова ». Следует отметить, что кластер «Сорочинская ярмарка» носит инновационнотехнологический характер, однако, поскольку цель и основные задачи кластера связаны с развитием предпринимательства в туризме, созданием новых туристических маршрутов, мы отнесли его к группе туристических.

- 12. В Украине недостаточно сформировано законодательство, которым определены организационно-правовые формы объединений предприятий и имеющиеся предпосылки для формирования новых производственных систем (кластеров) в различных сферах хозяйственной деятельности, однако не сформулировано понятие «кластер», не определены его виды и меры по созданию кластеров в Украине. В связи с этим, все украинские кластеры создаются в виде общественных организаций или союзов, что еще раз свидетельствует о неурегулированности нормативно-правовой базы о порядке создания и государственной регистрации кластеров.
- 13. Украина выбрала для себя путь интенсивного инновационного развития, где приоритетное место занимает кластерная модель организации экономики. В условиях глобализации туристического рынка кластеры могут стали консолидирующей силой, направляющей предприятия на достижение эффективности максимальной производства И получения значимых конкурентных преимуществ, что, в свою очередь, приведет к повышению конкурентоспособности страны. Однако, кластеры не нужно рассматривать как единственный действенный способ для решения острых проблем структурного характера. Результаты кластеризации В полной проявляются только через несколько лет. Поэтому регулирование развития

туристического бизнеса и отдельных территорий необходимо осуществлять комплексно, учитывая особенности организации туристической деятельности в Украине, специализацию регионов страны и принятые долгосрочные стратегии развития.

# СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

- 1. Акопян М.Л. Международный опыт регулирования въездного туризма // Белорусский журнал международного права и международных отношений. 1.2 MODELI 2004. №4. С. 25-30.
- 2. Антоненко І.Я. Державне регулювання просування туристичного продукту: міжнародний та вітчизняний досвід // Економічна наука інвестиції: практика та досвід №21. 2013. С.17-22.
- Бартощук О.В. Моделі розвитку індустрії туризму (зарубіжний досвід)
   / О.В. Бартощук. // Держава і регіони. Серія: Економіка та підприємництво. 2011. №2. С. 62-68.
- 4. Бедрак Н. О. Адміністративно-правове регулювання туристичною галуззю : автореф. дис. ... канд. юрид. наук / Н. О. Бедрак. К. : Київ. нац. ун-т внутр. справ, 2010. 16 с.
- 5. Біль М. Механізм державного управління туристичною галуззю (регіональний аспект): наук. розробка / М. Біль, Г. Третяк, О. Крайник. К.: НАДУ, 2009, 40 с.
- 6. Біль М. Механізм державного управління туристичною галуззю в Україні / М. Біль // Державне управління та місцеве самоврядування : збірник наукових праць Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України / За ред. С. М. Серьогіна. 2009. No3. [Електронний ресурс]. Режим доступу : http://www.nbuv.gov.ua/Portal/Soc\_Gum/Dums/2009\_3/09bmmtgu.pdf
- 7. Биджиев А. С., Шамарова Г. М. Взаимодействие органов власти и бизнеса как фактор управления социально-экономическим развитием региона// Вопросы управления. 2012. № 1 [Электронный ресурс] // Режим доступа: URL: http://vestnik.uapa.ru/ru-ru/issue/2012/01/20/

- 8. Бойко М., Гопкало Л. Засади формування пріоритетних напрямів туристичної політики України / М. Бойко, Л. Гопкало // Регіональна економіка. 2005. №1. С.222-229.
- 9. Борущак М. Проблеми формування стратегії розвитку туристичних регіонів : монографія / М. Борущак. Львів: ІРД НАН України, 2006. 328 с.
- 10. Василиха Н. В. Регіональна політика як чинник ефективного розвитку ринку туристичних послуг / Н.В. Василиха // Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія «Економіка і менеджмент». 2011. Вип. 3. С. 31-35.
- 11. Всесвітня туристична організація [Електронний ресурс]. Режим доступу: http://www.world/tou/ rism.org
- 12. Войнаренко М.П. Кластерні моделі об'єднання підприємницьких структур у туристичній галузі та сфері розваг [Електронний ресурс] / М.П. Войнаренко // Вісник ДІТБ. Серія: Економіка, організація і управління підприємствами (в туристичній сфері). 2007. №11. С.13-19. Режим доступу: http://tourlib.net/statti\_ukr/vojnarenko.htm
- 13. Галасюк С.С. Моделі державного регулювання в сфері туризму // Наукові дослідження у сфері туризму: праці Міжнародної туристської Академії. 2010. Вип. 6. С.189-204.
- 14. Галасюк С.С. Необхідність удосконалення державного регулювання сфери туризму України // Туристична освіта в Україні: проблеми і перспективи: 3б. наук. праць. Київ: Тонар, 2007. С.67-73.
- 15. Герасименко В.Г., Галасюк С.С. Управління національним туризмом у контексті міжнародного досвіду / В.Г. Герасименко, С.С. Галасюк // Вісник ДІТБ. Серія: Економіка, організація і управління підприємствами (в туристичній сфері). 2008. №12. С. 19-24.
- 16. Герасименко В. Г. Основы туристского бизнеса / В. Г. Герасименко. Одесса: Черноморье, 1997. 160 с.8. Горбылева З. М. Экономика

- туризма : учеб.-практ. пособие / 3. М. Горбылева. Минск : БГЭУ, 2007.-167 с.
- 17. Господарський кодекс України (Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2003, № 18, № 19-20, № 21-22, ст.144) [Електронний ресурс] Режим доступу: <a href="http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/436-15">http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/436-15</a>
- 18. Давиденко І.В. Організаційно-економічний механізм регулювання розвитку рекреаційної системи регіону: Автореф. дис... канд. екон. наук: 08.02.03. / І.В. Давиденко; Одеськ. держ. екон. унт. Одеса, 2006. 19 с.
- 19. Давиденко І.В. Туристичні кластери як напрям регулювання туристичного бізнесу // Причорноморські економічні студії. Науковий журнал. Одеса: ПУ «Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій», 2018. Випуск 28. Ч. 1. С. 68-72.
- 20. Давидова О. Європейська модель державного регулювання розвитку туристичної діяльності // Вісник Київського національного університету ім. Т. Шевченка. Економіка. 12 (153) 2013. С.22-25.
- 21. Данільєва Ю.В., Резвіна Є.В. Міжнародні моделі реалізації туристичної політики // Наукові вісті Далівського університету. 2013. №9. С. 19-23.
- 22. Дегтярьова І.О. Наукові та практичні аспекти застосування кластерного підходу в управлінні конкурентоспроможністю регіонів України [Електронний ресурс] / І. О. Дегтярьова // Державне управління: теорія та практика: електрон. наук. фах. вид. 2011. № 1. Режим доступу: http://www.academy.gov.ua/ej/ej13/txts/ Degtyaryova.pdf
- 23. Домбровська С.М., Білотіл О.М., Помаза Пономаренко А.Л. Державне регулювання туристичної галузі України: монографія / С.М. Домбровська, О.М. Білотіл, А.Л. Помаза Пономаренко. Х.: НУЦЗУ, 2016. 196 с.

- 24. Забаева М.Н. Государственное регулирование туризма в России и за рубежом: модели, принципы и методы // Менеджмент в России и за рубежом. 2009. №2. С. 15-19.
- 25. Закон України про внесення змін до Закону України «Про туризм» // Відомості Верховної Ради України. 2004. —No 13. Ст. 180.
- 26. Закон України "Про туризм" // Офіційний вісник України. Щотижневий збірник актів законодавства. - К.: 2003.- №50.- С. 34-56.
- 27. Заячковська Г. Індекс конкурентоспроможності України у сфері подорожей і туризму / Г. Заячковська //Економічний аналіз. 2010. Вип. 7. С. 407-410.
- 28. Истомина Л.А. Кластеры и кластерная политика: генезис, эволюция, инструменты. Совет по развитию предпринимательства, 2015. [Електронний ресурс]. Режим доступу: http://ced.by/media/publication/books/klastery-i-klasternaja-politika/11\_klastery\_i\_klasternaja\_politika.pdf
- 29. Килин О. В. Державне регулювання туристичної політики / О. В. Килин // Науковий вісник Національного лісотехнічного університету України. 2011. Вип. 21. С. 199-203.
- 30. Кирилюк Л.М. Перспективи створення туристичних кластерів на території Поділля // Геополитика и экогеодинамика регионов. 2014.
   №2(13). Том 10. С.580-584.
- Кирин А. В. Актуальные проблемы административной реформы / А.
   В. Кирин, Н. И. Побежимова // Административное право и процесс.
   2014. № 3. С. 67–71.
- 32. Концепція створення кластерів в Україні.- Проект Закону.-2008 [Електронний ресурс] Режим доступу: www.ligazakon.ua/news\_old/ga012109.html
- 33. Кудла Д.Є. Формування туристичної політики на регіональному та місцевому рівнях // Регіональна економіка. 2012. №3. С. 43-48.

- 34. Лебедев К. А. Совершенствование государственного регулирования в сфере туризма // Стратегия устойчивого развития регионов России. 2014. № 24. С. 139–141.
- 35. Мальська М.П., Антонюк Н.В. Напрями удосконалення державного регулювання розвитку туристичних послуг // Географія та туризм, 2010. С. 114-119.
- 36. Мальська М.П., Грищук А.М., Маслюк Ю.О. Впровадження зарубіжного досвіду стратегічного управління розвитком туризму: можливість та перспективи для України // Economic Annals XXI (2015) 155 (11-12), С. 78-81.
- 37. Мариняк Я. Державне регулювання розвитку туризму в Україні // Наук. зап. Тернопіль. нац. пед. ун-ту. Сер. геогр. Тернопіль, ТНПУ. 2005. №2. С. 165 169.
- Михайліченко Г. І. Вектори сучасних трансформацій системи державного регулювання інноваційного розвитку туризму / Γ. І. Михайліченко // Інноваційна економіка. 2012. No7. С. 39-45.
- 39. Негода Г.А. Моделі функціонування туристичної галузі / Г.А. Негода // Вчені записки інституту «КРОК». 2012. Вип. №31. С.144-152.
- 40. Ніколаєв Ю.О. Туристичні кластери в Україні // Вісник соціальноекономічних досліджень. — Одеса: ОНЕУ. — Вип. 4(47). — 2012. — С. 336-341.
- 41. Организация туризма: Учеб. пособие / А. П. Дурович, Н. И. Кабушкин, Т. М. Сергеева и др.; Под общ. ред. Н. И. Кабушкина. Минск: Новое знане, 2003 632 с.
- 42. Оценка индикаторов развития Украины в международном туризме. [Електронний ресурс]. Режим доступу: http://edclub.com.ua/sites/default/files/files/tourism\_3.pdf
- 43. Портер Майкл Э. Конкуренция.: Пер. с англ.: Уч. пос. М.: Издательский дом «Вильямс», 2001.-495 с.

- 44. Про зайнятість населення. Закон України. Документ 5067-VI (Відомості Верховної Ради (ВВР), 2013, № 24, ст.243) [Електронний ресурс] Режим доступу: http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5067-17
- 45. Про затвердження Стратегії розвитку морських портів України на період до 2038 року/ Розпорядження Кабінету Міністрів України від 11 липня 2013 р. № 548-р. Київ [Електронний ресурс] Режим доступу: zakon.rada.gov.ua/laws/show/548-2013-р
- 46. Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва в Україні . Проект Закону, № 1256 від 04.12.2014 [Електронний ресурс] Режим доступу: http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc4\_1?pf3511=52717
- 47. Про схвалення Концепції створення кластерів в Україні Розпорядженням Кабінету Міністрів України, 2008 р. [Електронний ресурс] Режим доступу: www.ligazakon.ua/news\_old/ga012109.html
- 48. Концепція створення кластерів в Україні Проект Закону 2008 [Електронний ресурс] - Режим доступу: www.ligazakon.ua/news\_old/ga012109.html
- 49. Савченко В.Ф., Стойка С.О. Роль держави у розвитку туристичної індустрії України // Науковий вісник ЧДІЕУ №1 (17). 2013. С. 9-14.
- 50. Семенов В.Ф., Мозгальова В.М., Давиденко І.В. Регіональний рекреаційний кластер у контексті структурної перебудови економіки регіону // Регіональна економіка. 2006. №3. С. 78 89.
- 51. Сеть распространения знаний ЮНВТО: концепции и членство. [Электронный ресурс] Режим доступа: http://know.unwto. org/sites/all/files/docpdf/conceptsandmembershiprussian.pdf
- 52. Смирнов І.Г. Логістика туризму: Навч. посіб. К.: Знання, 2009. 444 с.
- 53. Соколенко С.И. Производственные системы глобализации: Сети. Альянсы. Партнерства. Кластеры: Укр. Контекст. К.: Логос, 2002. 646 с.

- 54. Стратегія розвитку туризму та курортів на період до 2026 року Схвалено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 16 березня 2017 р. № 168-р.- [Електронний ресурс] Режим доступу: https://www.kmu.gov.ua/ua/npas/249826501
- 55. Сухович І. Туристична політика Польщі на рівні туристичного продукту // Вісник Львів. ун. ту. Серія географічна. 2013. Вип. 46 Ч.2. С.51-57.
- 56. Терсіна О. Кластерна революція в Україні// Юридична газета onlin [Електронний ресурс] Режим доступу: http://yur-gazeta.com/publications/practice/civilne-pravo/klasterna-revolyuciya-v-ukrayini.htm
- 57. Ткаченко Т. Тенденції розвитку світового туризму / Т. Ткаченко // Вісник КНТЕУ, 2004. № 6. С. 80-85.
- 58. Ткаченко Т.І. Сталий розвиток туризму: теорія, методологія, реалії бізнесу: монографія / Т.І. Ткаченко. К.: Київський національний торгово-економічний університет, 2006. 537. с.
- 59. Хартия туризма. [Электронный ресурс] Режим доступа: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/995\_640
- 60. Шупік Б.В. Зарубіжний досвід у регулюванні туризму / Б.В. Шупік // Держава та регіони. 2009. 1. С. 200–207.
- 61. Щербакова Н.О. Особливості формування та розвитку туристичних кластерів // Науковий журнал «Економіка та управління на транспорті». Вип. 3. 2016. С. 92-96.
- 62. Boosting Innovation. The Cluster Approach. OECD Proceedings. 1999.– 427 p.
- 63. Communication from the Commission to the council, the European Parliament, the european economic and social committee and the committee of the regions: Putting knowledge into practice: A broad-based innovation strategy for the EU [Електронний ресурс]. Режим доступу:

- http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=COM:2006:0502: FIN:en:PDF
- 64. The Conceptof Clustersand Cluster Policies and Their Role for Competitive nessand Innovation: Main Statistical Resultand Lessons learned [Електронний ресурс] Режим доступу: <a href="http://ec.europa.eu/enterprise">http://ec.europa.eu/enterprise</a> /policies/innovation/files/clustersworking-document-sec-2008-2635\_en.pdf
- 65. The Travel & Tourism Competitiveness Report 2011. [Електронний ресурс]. Режим доступу: http://www3.weforum.org/docs/WEF\_TravelTourismCompetitiveness\_Report\_2011.pdf
- 66. TRAVEL & TOURISM ECONOMIC IMPACT 2018 UKRAINE, world travel and tourism council [Електронний ресурс]. Режим доступу: https://www.wttc.org/-/media/files/reports/economic-impactresearch/countries2018/ukraine2018.pdf