

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра \_\_\_\_\_ Фінансів \_\_\_\_\_  
(найменування кафедри)

Допущено до захисту  
Завідувач кафедри фінансів  
Волохова І.С.

\_\_\_\_\_ (підпис)  
“ \_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 201\_\_ р.

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА  
на здобуття освітнього ступеня магістра**

зі спеціальності 8.07072 Фінанси, банківська справа та страхування

за магістерською програмою професійного спрямування  
«Державні та муніципальні фінанси»

на тему: **«Управління видатками бюджету в мовах програмно-цільового  
бюджетування»**

**Виконавець:**

студентка \_\_\_\_\_ ЦЗФН \_\_\_\_\_ факультету

Себова Анастасія Миколаївна  
(прізвище, ім'я, по батькові) \_\_\_\_\_ /підпис/

**Науковий керівник:**

Кандидат економічних наук

(науковий ступінь, вчене звання)

Васютинська Людмила Анатоліївна  
(прізвище, ім'я, по батькові) \_\_\_\_\_ /підпис/

## АНОТАЦІЯ

Себова А.М.

«Управління видатками бюджету в мовах програмно-цільового бюджетування»  
кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня магістра зі спеціальності  
8.07072 Фінанси, банківська справа та страхування  
за магістерською програмою «Державні та муніципальні фінанси»,  
Одеський національний економічний університет  
м. Одеса, 2018 рік

Кваліфікаційна робота магістра складається з трьох розділів. Об'єкт дослідження – механізм управління видатками бюджету.

У роботі розглядаються теоретичні аспекти управління видатками бюджету.

Проаналізовано практику і проблематику управління видатками бюджету в умовах програмно-цільового бюджетування в Україні. Розроблено пропозиції щодо вдосконалення управління видатками бюджету.

Запропоновано: оптимізувати кількість бюджетних програм шляхом переглядання мережі виконавців; запровадити інструментарій адресного фінансування соціальних потреб; врегулювати повноваження та відповідальність за виконання державного бюджету за видатками між державними органами влади та розпорядниками бюджетних коштів.

**Ключові слова:** бюджетне планування, бюджетний процес, бюджетування, прогнозування.

## ANNOTATION

Siebova A.

«Management of budget expenditures within Performance based budgeting»,  
thesis for Master degree in specialty 8.07072 Finance, Banking and Insurance  
under the program «State and municipal finances»,  
Odessa National Economic University  
Odessa, 2018

Thesis consists of three chapters. Object of study is the mechanism budget management.

Diploma thesis deals with theoretical aspects of management of budget expenditures. The practice and problems management of budget expenditures in Ukraine were analyzed. Proposals on improving the management of budget expenditures have been developed.

Proposed: to optimize the number of the budgetary programs revising the network of performers; to inculcate the tool of the address financing of social necessities; to regulate the powers and responsibility for the execution of the state budget between state [public authorities](#) and budgetary administrators.

**Keywords:** budget planning, budget process, budgeting, forecasting.

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП</b> .....	стр. 3
<b>РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ВИДАТКАМИ БЮДЖЕТУ</b> .....	
1.1. Термінологічний зміст сутності та призначення видатків бюджету....	6
1.2. Суб'єкти управління видатками бюджету та їх роль у бюджетному процесі.....	14
1.3. Програмно-цільове бюджетування як технологія управління видатками бюджету	21
<b>РОЗДІЛ 2. ПРАКТИКА ТА ПРОБЛЕМАТИКА УПРАВЛІННЯ ВИДАТКАМИ БЮДЖЕТУ В УКРАЇНІ</b> .....	
2.1. Особливості планування та прогнозування видатків бюджету в умовах програмно-цільового бюджетування	32
2.2. Моніторинг виконання видатків бюджету.....	42
2.3. Проблематика здійснення фінансового контролю у рамках програмно-цільового бюджетування.....	53
<b>РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИДАТКАМИ БЮДЖЕТУ В УМОВАХ ПРОГРАМНО-ЦІЛЬОВОГО БЮДЖЕТУВАННЯ</b> .....	
3.1. Зарубіжний досвід запровадження програмно-цільового бюджетування у бюджетну практику.....	64
3.2. Напрями вдосконалення системи управління видатками бюджету в контексті бюджетних реформ.....	74
<b>ВИСНОВКИ</b> .....	87
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ</b> .....	90

## ВСТУП

*Актуальність теми.* З прийняттям Бюджетного кодексу та

запровадженням програмної класифікації видатків бюджету в Україні принципово змінилися підходи до управління видатками бюджету. Існуючий постатейний підхід, на якому базувалася система видатків бюджету не міг розвиватися в умовах ринкової економіки, яка запроваджувалася в суверенній Україні. Тому виникла потреба у зміні технології управління бюджетними видатками та запровадженні таких фінансових інструментів і важелів, що сприяли б стійкому економічному зростанню і оптимізації бюджетних потоків між суб'єктами. Проте запровадження програмно-цільового бюджетування видатків не вирішило проблем щодо негнучкості бюджетних видатків, необґрунтованого нарощення їх обсягу, недосконалості планування на поточний період та середньострокову перспективу. Причини зазначених наслідків лежать в площині управління обмеженими бюджетними коштами.

Формальні підходи щодо розвитку програмно-цільового бюджетування, а також відсутність дієвих методик оцінювання діяльності розпорядників бюджетних коштів негативно впливають на стійкість бюджетної системи, послаблюють її стабільний розвиток і знижують можливості її протистояння зовнішнім шокам. За таких умов постає питання щодо вирішення проблем, які стосуються як суб'єктів, так і об'єкту управління.

Наукові розробки у сфері управління видатками бюджету здійснювалися такими вітчизняними науковцями, як: Андрущенко В.Л., Благун І.Г., Василик О. Д., Галушка Є.О., Клець Л.Є., Луніна І.С., Могиляк П.Я., Опарін В.М., Панкевич Л.В., Федосов В.М. Чугунов І. Я., Юрій С. І. та інші.

**Мета роботи.** Метою роботи є розробка теоретичних засад та обґрунтування практичних рекомендацій щодо удосконалення управління видатками бюджету в Україні.

Завдання, що ставилися, у рамках визначеної мети складаються з наступного **завдання**:

- розкрити термінологічний зміст сутності та призначення видатків бюджету;

- визначити суб'єктів управління видатками бюджету та встановити їх роль у бюджетному процесі;
- обґрунтувати особливості програмно-цільового бюджетування як технології управління видатками бюджету;
- визначити особливості планування та прогнозування видатків бюджету в умовах програмно-цільового бюджетування;
- здійснити моніторинг виконання видатків бюджету;
- визначити проблематику здійснення контролю у рамках програмно-цільового бюджетування;
- проаналізувати зарубіжний досвід запровадження програмно-цільового бюджетування у бюджетну практику;
- запропонувати заходи щодо вдосконалення системи управління видатками бюджету в контексті бюджетних реформ.

**Об'єкт дослідження.** Об'єктом дослідження є процес управління видатками бюджету.

**Предмет дослідження.** Предметом дослідження виступають фінансові відносини, що виникають між державою та розпорядниками і одержувачами бюджетних коштів у процесі управління видатками бюджету.

**Методи дослідження.** Методами, що використовувалися у ході дослідження, є діалектичний метод наукового пізнання, системний та комплексний підходи до вивчення теоретичних аспектів формування міжбюджетних відносин, в межах якого в роботі використовувались методи концептуального аналізу та синтезу, динамічних порівнянь, графічного зображення.

**Інформаційна база дослідження.** Інформаційна база дослідження складається з джерел: Конституція України, Бюджетний кодекс України, Закони України, Укази Президента України, постанови Верховної Ради і Кабінету Міністрів України, інші нормативні документи у сфері бюджету. У ході дослідження використовувалася фахова періодична література, методичні

рекомендації та інструкції, статистичні дані Міністерства фінансів України, Державної казначейської служби та Державної служби статистики.

Робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел. Основний обсяг роботи складає 100 сторінок, містить 12 рисунків та 9 таблиць. Список використаних джерел складається зі 110 найменувань на 10 сторінках.

## ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило дійти таких висновків:

1. Встановлено, що видатки бюджету відображають економічні відносини між державою фізичними і юридичними особами з приводу перерозподілу ВВП з метою забезпечення потреб суспільства у найбільш ефективний спосіб. видатки бюджету є багатоплановим поняттям, яке базується на різних аспектах висвітлення сутності видатків бюджету, зокрема: з економічної точки зору, правової та організаційною. Залежно від напрямку діяльності видатки бюджету висвітлюють особливості зазначених процесів відповідно до їх суспільного призначення та особливостей перерозподільного процесу.

2. Визначено елементи системи управління видатками бюджету та охарактеризовано інституціональну складову системи видатків бюджету, що дозволило згрупувати виконавчі органи за стадіями бюджетного процесу та за змістом бюджетної роботи. До першої належать планування видатків бюджету, організацію виконання видаткової частини бюджету та затвердження звітності з виконання бюджету за видатками.

3. Доведено, що програмно-цільове бюджетування як технологія бюджетного управління є необхідним для підвищення ефективності та результативності функціонування системи видатків бюджету. Основною перевагою цього методу є формування результативної системи управління зорієнтованої на досягнення очікуваних результатів та забезпечення обсягу максимальних благ шляхом оптимізації бюджетних видатків.

4. Як показав аналіз, не дивлячись на досить вагоме нормативне

забезпечення і впровадження в бюджетну роботу інструментарію програмно-цільового методу, проблеми щодо планування і прогнозування видатків бюджету лишаються не вирішеними. Так, бюджетне планування в Україні здійснюється «від минулої бази», що призводить до перенесення минулих ризику на майбутній період. Ігнорування реальних факторів впливу на бюджету систему має своїм наслідком формування бюджету з орієнтацією на систематичне корегування планових показників. Це не тільки знижує ефективність системи управління видатками бюджету, але й призводить до необґрунтованого приросту видатків.

5. Аналіз виконання бюджету за видатками надав можливість з'ясувати, що бюджетні плани в повному обсязі не виконуються, тобто визначені цілі не досягаються навіть, коли планові показники систематично підтягуються до факту, що досягається шляхом корегування. Отже, області виконання державного бюджету за видатками лишаються нагальними проблемами щодо організації цього процесу.

6. Про недосконалість контрольних заходів в Україні свідчить наявність великої кількості бюджетних правопорушень, виявлення незаконного та нецільового витрачання бюджетних коштів, які несуть значні збитки для держави. Проведений аналіз показав, що вирішення проблем у сфері державного фінансового контролю в загальних рисах стосується вдосконалення та додержання положень законодавства, розширення та уточнення повноважень спеціалізованих органів державного фінансового контролю та підвищення якості контрольних заходів.

6. Аналіз зарубіжної практики дозволив виявити найбільш адаптовані для України напрями реалізації програмно-цільового управління: а) затвердити стратегічний документ у вигляді національної стратегії довгострокового розвитку для України, щоб унормувати порядок розробки, затвердження та виконання документів державного прогнозування та стратегічного планування, а також повноваження учасників державного управління, що залучені до цих процесів; б) переглянути порядок затвердження державних цільових програм з метою зниження їх кількості, за основу узяти основні напрями стратегічного розвитку держави.



7. Узагальнення досвіду зарубіжних країн показало, що єдиної методики ПЦМ, яку можна застосувати в будь-якій країні, не існує. Це зумовлюється особливостями бюджетного устрою та побудовою бюджетної системи кожної країни. Проте спільним у ПЦМ є органічне поєднання чітко структурованої та змістовної частини програми з формуванням організаційного та фінансового механізмів її реалізації, контролем за виконанням і досягненням запланованих результатів.

8. З огляду на одержані результати та висновки можна запропонувати наступне:

- удосконалити систему управління видатками бюджету з точки зору її орієнтації на досягнення стратегічних цілей соціально-економічного розвитку держави (регіонів) на середньострокову перспективу враховуючи бюджетні і економічні пріоритети;

- підвищити якість бюджетного планування головними розпорядниками коштів бюджету шляхом використання наукових методів прогнозування, враховуючи чинники, які впливають на розвиток бюджетної сфери (як внутрішні та зовнішні);

- переглянути та оптимізувати мережу бюджетних установ відповідно до пріоритетів соціально-економічного розвитку певної території, що надасть можливість пов'язати потреби певної території з необхідним обсягом бюджетних ресурсів для забезпечення необхідних суспільних послуг;

- запровадити механізм адресної соціальної допомоги, здійснюючи моніторинг бюджетних коштів відповідно до конкретних результатів і цілей, що надасть можливість запобігати штучному розширенню пільгових категорій громадян;

- запровадити триступеневу систему розпорядників бюджетних коштів та визначити їх повноваження у процесі перерозподілу видатків бюджету, що дозволить посилити відповідальність використання бюджетних ресурсів;

- розробити методичні рекомендації щодо впровадження проектного фінансування у бюджетній сфері, враховуючи соціальну спрямованість

інвестиційних проектів та оцінку вигід, які має отримувати суспільство від їх реалізації;

- розробити програму щодо приватизації державних (комунальних) підприємств у секторах, де послуги можуть надаватися недержавними постачальниками, з метою створення сприятливих умов для використання контрактної системи надання бюджетних послуг.

### СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Деєва Н.М. Бюджетний менеджмент [Текст]: навч. посіб. / Н. М. Деєва; Дніпропетровська держ. фінансова академія. – Д.: ДДФА, 2006. – 320 с.
2. Бюджетний менеджмент : навч. посіб. / Панкевич Л. В., Зварич М. А., Могиляк П. Я., Хомічак Б. І. — К. : Знання, 2006.
3. Форкун І.В. Основи казначейської справи [Текст]: навч. посібник / І.В. Форкун, В.М. Шацька, Н.Л. Фролова. – Львів: “Новий Світ–2000”, 2006. – 516 с
4. Васютинська Л.А. Видатки бюджету у системі забезпечення соціально-економічного розвитку в Україні: проблеми та реалії / Л.А. Васютинська. – [Електронні ресурс]. – Режим доступу: [space.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/1720/1/.pdf](http://space.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/1720/1/.pdf)
5. Шевчук Н. Ю. Структура видатків місцевих бюджетів України / Н. Ю. Шевчук // Актуальні проблеми економіки. — 2008. — № 5. — С. 202–207.
6. Мельник А. Ф. Муніципальний менеджмент / А. Ф. Мельник. — К. : Знання, 2006. — 420 с.
7. Бюджетний менеджмент: підручник [Текст] / [В. Федосов, В. Опарін, Л. Сафонова та ін.]; за заг. ред. В. Федосова. – К.: КНТЕУ, 2004. – 864 с.
8. Василик О.Д. Державні фінанси України [Текст]: підручник / О.Д. Василик, К.В. Павлюк; Київський нац. ун-т ім. Тараса Шевченка. – 2-ге вид., перероб. та доп. – К.: Центр навч. літ., 2004. – 608 с.

9. 177. Мочерний С.В. Економічна теорія [Текст]: навч. посіб. / С.В. Мочерний. – К.: Видавничий центр «Академія», 2005. – 640 с.
10. Клець Л.Є. Бюджетний менеджмент: термінологічний словник для студентів економічних спеціальностей [Текст] / Л.Є. Клець. – Краматорськ: ДДМА, 2007. – 236 с.
11. Ніколенко Ю.В. Основи економічної теорії [Текст]: підруч. у 2-х кн./ За ред. Ю.В. Ніколенко. – К.: Либідь, 2005.
12. Васютинська Л.А. Видатки бюджету та оцінювання їх соціально-економічної ефективності за бюджетними програмами: Дисертація канд. екон. наук : 08.00.08 / Л.А. Васютинська; ДВНЗ ОНЕУ . – Одеса, 2013 – 180 с .
13. Бюджетний кодекс України: редакція від 11.08. 2013 р. // Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2010, № 50-51, ст.572.
14. Юрій С .І., Федосов В.М. Фінанси: Підручник / За ред. С.І Юрія, В.М. Федосова. - К.: Знання, 2008. - 611с.
15. Алексеев І. В., Ярошевич Н. Б., Чушак-Голобородько А. М. Бюджетна система: навчальний посібник / І. В. Алексеев, Н. Б.Ярошевич, А. М. Чушак-Голобородько. – К. : Вид-во «Хай-Тек Пресс». – 2007. - 376 с.
16. Романенко О.Р., Огородник С.Я, Зязюн М.С. та ін. Фінанси: Навч.-метод. посіб. для самост. вивч. дисципліни. — 2-ге вид., перероб. і доп. / О. Р. Романенко, С. Я. Огородник, М. С. Зязюн, А. А. Славкова. — К.: КНЕУ, 2003. — 387 с:
17. Василик О.Д. Державні фінанси України [Текст]: навч. посібник для студ. вищ. навч. закладів / О.Д. Василик. – К.: Вища шк., 1997. – 383 с.
18. Ильин А. В. Правовые основы расходов бюджета: моногр. / А. В. Ильин. М. : Статут, 2014. –144
19. Воронова Л. К. Правовое регулирование государственных расходов и финансирования / Л. К. Воронова // Финансовое право. – М., 199

20. Селюков А. Д. Правовое обеспечение оптимизации межбюджетных отношений: дисс. На стиск. учен. степ. д-ра юрид. наук / А. Д. Селюков. – М., 2003.
21. Набока Т.С. Оптимізація структури видаткової частини бюджету / Т.С. Набока // Економіка України, 2014. – №1. – С. 51-62. 182.
22. Бюджетний менеджмент : навч. посіб. / Панкевич Л. В., Зварич М. А., Могиляк П. Я., Хомічак Б. І. — К. : Знання, 2006.
23. Форкун І.В. Основи казначейської справи [Текст]: навч. посібник / І.В. Форкун, В.М. Шацька, Н.Л. Фролова. – Львів: “Новий Світ–2000”, 2006. – 516 с
24. Карлін М.І. Бюджетна система України [Текст]: навчальний посібник / М.І. Карлін – К.: Знання, 2008. – 428 с.
25. Лондар С.Л., Тимошенко О.В., Фінанси: Навч. посібник. / С.Л. Лондар, О.В. Тимошенко – Вінниця «Нова книга», 2009. – 383с.
26. Карасева М. В. Финансовое право : учеб. / М. В. Карасева, Ю. А. Крохина ; под ред. М. В. Карасевой. – М., 20
27. Крохина Ю. А. Бюджетное право и российский федерализм : моногр. / Ю. А. Крохина ; под ред. Н. И. Химичевой. – М., 2001. – 352 с.
28. Романенко О. Р. Фінанси: Підручник. / О. Р. Романенко – К.: Центр навчальної літератури, 2004. – 312 с.
29. Пахомова Н. В. Экономика природопользования и охрана окружающей среды / Н. В. Пахомова, К. К. Рихтер. – СПб. : СПбГУ, 2003. – 220 с.
30. Пахомова Н. В. Экономика природопользования и охрана окружающей среды / Н. В. Пахомова, К. К. Рихтер. – СПб. : СПбГУ, 2003. – 220 с.
31. Коуз Р. Фирма, рынок и право / Коуз Р. ; пер. с англ. Б. Пинскера. – М. : Дело ЛТД, 1993. – 192 с.
32. Пасічник Ю.В. Фінансова складова соціального добробуту / Ю.В. Пасічник // Формування ринкових відносин в Україні. – 2006. – №4(59). – С. 111-116.

33. Кабаці Б.І. Вплив структури державних видатків на динаміку економічного зростання в Україні / Б.І. Кабаці // Університетські наукові записки. – 2006. – №2 (218). – С. 363-366.
34. Мартинова Л.Б. Планування соціального захисту населення в контексті активізації євроінтеграційного процесу / Л.Б. Мартинова [Електронний ресурс. – Режим доступу: <https://ecj.oa.edu.ua/articles/2017/32/20.pdf>.
35. Фетисов Ф. Д. Бюджетная система Российской Федерации: Учебное пособие / М.: Юнити-Дана, 2003. — 367 с.
36. Индутенко А. Н. Бюджетный менеджмент в условиях формирования системы бюджетирования, ориентированного на результат // Финансы и кредит. №30, 2007. – С. 2-8.
37. Галушка Є. О. Бюджетний менеджмент: Навч.-метод. посіб. / Є.О. Галушка. Чернівці: Книги-XXI, 2007. – 280 с.
38. Бюкенен, Джеймс М., Масгрейв, Ричард А. Суспільні фінанси і суспільний вибір: Два протилежних бачення держави: Пер. з англ. – К.: дім „КМ Академія”, 2004. 175 с.
39. Опарін В.М. Фінансова система України : (теоретико-методологічні аспекти) : монографія / В.М. Опарін. – Вид. 2-ге. – К. : КНЕУ, 2006. – 240 с.
40. Samuelson, P.A. (1954). The Pure Theory of Public Expenditure. The Review of Economics and Statistics, 36: 387-389.
41. Williams, A. (1966). The Optimal Provision of Public Goods in a System of Local Government. The Journal of Political Economy, 74: 18-33.
42. Tullock, G. (1971). Public Decisions as Public Goods. The Journal of Political Economy, 79: 913-919.
43. Рубинштейн А.Я. Экономика общественных предпочтений. Структура и эволюция социального интереса. – СПб. : Алетейя, 2008. – 560 с.
44. Албегова И.М., Емцов Р.Г., Холопов А.В. Государственная экономическая политика: опыт перехода к рынку / Под общей редакцией д.э.н.,

- профессора А.В. Сидо" ровича. — М.: Издательство "Дело и Сервис", 1998. — 320 с
45. Васютинська Л.А. Система видатків бюджету в умовах розвитку програмно-цільового управління. [Монографія] / Л. А. Васютинська. — Одеса: Друк- Південь, 2014. — 192 с.
  46. Бюджетна система : навчальний посібник. Друге видання, перероблене і доповнене / І.Л. Шевчук, В.О. Черепанова, Т.О. Ставерська / — Харків : Видавець Іванченко І. С., 2015. — 284 с.
  47. Канченко Т. В. Бюджетный менеджмент [Текст]: навч. посібник / Т.В. Канченко; Національний ун-т держ. податкової служби України. — Ірпінь: [б.в.], 2006. — 226 с.
  48. Клець Л. Є. Бюджетний менеджмент: навчальний посібник [Текст] / Л. Є. Клець — К.: Центр учбової літератури, 2007. — 640 с.
  49. Федулова С.Ф. Проблемы внедрения бюджетирования, ориентированного на результат / С.Ф. Федулова // Вестник удмурского Университета. Вып. 1 — 2011. — С.97- 103.
  50. Макашина О.В. Бюджетирование ориентированное на результат / О.В. Макашина // Вестник ИГЭУ. Вып.1. — 2008. — С. 1-5.
  51. Федосов В.М., Бабич Т.С. Сутність і проблематика бюджетування: українські реалії / В. М. Федосов., Т. С. Бабич // Фінанси України, № 1, 2008. — С.3-23.
  52. Козырин А. Н. Финансовое право и управление публичными финансами в зарубежных странах / А. Н. Козырин. — М. : ЦППИ, 2009. - 182 с.
  53. Управління державним бюджетом України : підручник / колектив авторів [заг. редакція М. О. Азарова]. — К.: Зовнішня торгівля, 2010. — 816 с.
  54. Райзберг Б. А. Программно-целевое планирование и управление: учебник / Б. А. Райзберг, А. Г. Лобко.— М.: ИНФРА-М, 2002.— 198 с.
  55. Морозов А. М. Программно-целевое управление социально-экономическим развитием России: автореферат диссертации на соискание науч. степ. канд. эконом. наук: спец. 08.00.05 «Экономика и управление народным

- хозяйством» / А. М. Морозов.– Москва: Академия народного хозяйства при правительстве РФ, 2007.– 21 с.
56. Квачан О.С. Удосконалення програмно-цільового методу планування місцевих бюджетів / О.С. Квачан. - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=904>
57. Лотоцька Н.Г. Програмно-цільовий метод в системі фінансового управління та сучасні технології бюджетування / Н.Г. Лотоцька [Електронний ресурс]. - Режим доступу: [http://zbirnuk.bukuniver.edu.ua/ed\\_work/n\\_6/33.pdf](http://zbirnuk.bukuniver.edu.ua/ed_work/n_6/33.pdf).
58. Гладких Д. Особливості планування доходів та витрат бюджету / Д. Гладких // Вісник НБУ. – 2008. – № 1. – С. 6-8.
59. Коновалова І.В. Науково-теоретичні аспекти програмно-цільового підходу в державному управлінні / І.В. Коновалова [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://www.kbuapa.kharkov.ua/e-book/db/2009-2/doc/2/18.pdf>
60. Програмно-цільовий метод формування бюджету : навч. посіб. / З. В. Перун, О. І. Романюк, Н. Н. Товста, Л. П. Літвінцева. – К. : Унісерв, 2009. – 132 с.
61. Про схвалення Концепції застосування програмно-цільового методу в бюджетному процесі: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 14 вересня 2002 р. № 538-р. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=538-2002-%F0>
62. Наказ МФУ від 29.12. 2002 № 1098 «Про паспорти бюджетних програм». - [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/z0047-03>
63. Розпорядження КМУ від 6 квітня 2011 р. № 292-р Питання оптимізації кількості». - [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [zakon.rada.gov.ua/go/292-2011-p/](http://zakon.rada.gov.ua/go/292-2011-p/)
64. Розпорядження КМУ від 6 квітня 2011 р. № 292-р Питання оптимізації кількості». - [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [zakon.rada.gov.ua/go/292-2011-p/](http://zakon.rada.gov.ua/go/292-2011-p/)

65. Про Державний бюджет України на 2011 рік [Електронний ресурс] / Закон України. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2857-17>.
66. Про Державний бюджет України на 2012 рік [Електронний ресурс] / Закон України. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/4282-17>.
67. Про Державний бюджет України на 2013 рік [Електронний ресурс] / Закон України. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/5515-17>.
68. Про Державний бюджет України на 2014 рік [Електронний ресурс] / Закон України. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/719-18/>.
69. Про Державний бюджет України на 2015 рік [Електронний ресурс] / Закон України. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/719-18/>.
70. Про Державний бюджет України на 2016 рік [Електронний ресурс] / Закон України. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/719-18/>.
71. Про Державний бюджет України на 2017 рік [Електронний ресурс] / Закон України. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/719-18/>.
72. Пояснювальна записка до проекту Закону України №5000 «Про Державний бюджет України на 2017 рік» від 15.09.2016 р. Отримано 07.08.2017 р. з: [http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc4\\_1?pf3511=6003](http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc4_1?pf3511=6003)
73. Закон України «Про Державний бюджет України на 2017 рік від 21.12.2016. - [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [zakon.rada.gov.ua/go/1801-19](http://zakon.rada.gov.ua/go/1801-19)
74. Закон України «Про державні соціальні стандарти та державні гарантії». - [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2017-14>.
75. Звіти про виконання державного бюджету України. – Офіційний сайт Державної казначейської служби України. - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.ac-rada.gov.ua/doccatalog/document/16753244/Bul\\_vyk\\_1p\\_2017.pdf?subportal=main](http://www.ac-rada.gov.ua/doccatalog/document/16753244/Bul_vyk_1p_2017.pdf?subportal=main)
76. Висновки про виконання Закону України «Про державний бюджет України на 2017 рік». - [Електронний ресурс]. – Режим доступу :



[http://www.acrada.gov.ua/doccatalog/document/16753244/Bul\\_vyk\\_1p\\_2017.pdf?subportal=main](http://www.acrada.gov.ua/doccatalog/document/16753244/Bul_vyk_1p_2017.pdf?subportal=main)

77. Максишко Н.К. Анализ и прогнозирование эволюции экономических систем [Текст]: монография. / Н.К. Максишко, В.А. Перепелица. – Запорожье: Полиграф, 2006. – 236 с.
78. Затонацька Т.Г. Впровадження середньострокового бюджетного планування як інструмент підвищення ефективності бюджетних видатків / Т.Г. Затонацька, М.М. Лаврентьєв // Фінанси України. – 2007. – № 11. – С. 31-42.
79. Павлюк К.В. Багаторічне бюджетування в країнах ОЕСР та перспективи розвитку середньострокового бюджетного планування в Україні / К.В. Павлюк, Т.В. Ахмед // Фінанси України. – 2006. – № 8. – С. 87-101.
80. Чугунов І.Я. Теоретико-методологічні засади удосконалення програмноцільового методу планування видатків бюджету / І.Я.Чугунов, О.А.Самошкіна // Фінанси України. – 2004. – № 9. – С. 37-44.
81. Усач Б. Ф. Контроль і ревізія [Текст]: Підруч. для студ. вищ. навч. закл. / Б.Ф. Усач. – К.: Знання-Прес, 2002. – 253 с.
82. Грабовський В.А. Впровадження системи електронного документообігу./ В.А.Грабовський, О.Маркуц // Національна академія державного управління при президентіві України, компанія ТОВ-ЕР- ДЖИ-ДЕЙТА.- К., - С. 82-86.
83. Проць Н.В. Система видатків державного бюджету України: проблеми та необхідність оптимізації / Н.В. Проць // Фінансовий простір № 2 (22) 2016. – 61-66 с.
84. Луніна І.О. Державні фінанси та реформування міжбюджетних відносин України: монографія / І.О. Леніна. — К.: Наукова думка, 2006. — 432 с.
85. Дейнеко Є. В. Актуальні проблеми реформування системи державного фінансового контролю в Україні / Є. В. Дейнеко // Технологический аудит и резервы производства – № 4/2(6), 2012. – С.23-24.

86. Єрміїчук Н. Проблеми і перспективи розвитку державного фінансового контролю в системі бюджетного регулювання / Н. Єрміїчук // Трансформація національної моделі фінансово-кредитних відносин: виклики глобалізації та регіональні аспекти: збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Ужгород, 23 листопада 2016 р.) – Ужгород: Видавництво УжНУ «Говерла», 2016. – 395 с.
87. Закон України «Про основні засади здійснення державного фінансового контролю в Україні» від 26.01.1993 № 2939-ХІІ (зі змінами і доп. від 23.12.15р.).
88. Звіт Рахункової палати. - [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://www.acrada.gov.ua/doccatalog/document/16755497/Zvit\_RP\_2017.pdf?subportal=main]
89. Труш І.Є. Державний фінансовий контроль в умовах економічних трансформацій / І.Є. Труш // Причорноморські економічні студії . – Вип. 14. – 2017. – С. 141-144.
90. Ісаченко Ю. В., Костенко Т. А. Проблеми удосконалення системи державного фінансового контролю в Україні / Ю. В. Ісаченко, Т. А. Костенко // Глобальные проблемы экономики и финансов: тезисы докладов VII Международной научно- практической конференции (Киев – Прага – Вена, 30 ноября 2016)
91. Бардаш, С. В. Методи контролю у сфері господарювання: теоретичний та праксеологічний аспекти / С. В. Бардаш, Т. С. Осадча . - [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://dspace.nbuv.gov.ua/bitstream/handle/123456789/48324/23-Bardash.pdf?sequence=1
92. Коновалов Л.С. Механізм державного аудиту ефективності використання публічних коштів : дисертація кан. держ.управ. : 25.00.02 / Леонід Станіславович Коновалов [керівник Дегтяр Андрій Олегович] ХРІДУ. – Харків. – 2015. – 235 с.

93. Голинська О. Чи готова Україна до повного впровадження програмно-цільового методу формування та виконання бюджетів / О. Голинська // Казна України. – 2014. – № 6 (33). – С. 21–24.
94. Програмно-цільовий метод формування бюджету : навч. посіб. / З. В. Перун, О. І. Романюк, Н. Н. Товста, Л. П. Літвінцева. – К. : Унісерв, 2009. – 132 с.
95. In Search Of Results : Performance Management Practices. OECD, 1997. — Way of access : <http://www.oecd.org/dataoecd/10/60/1902712.pdf>.
96. Голинська О. Чи готова Україна до повного впровадження програмно-цільового методу формування та виконання бюджетів / О. Голинська // Казна України. – 2014. – № 6 (33). – С. 21–24.
97. OECD country experiences in performance based budgeting World Bank, Moscow, January 2007. Way of access : <http://www.worldbank.org>.
98. Статівка Н. В., Запровадження програмно-цільового методу планування та виконання місцевих бюджетів в Україні: світовий досвід / Н.В. Статівка, Марченко Л. Ю. [file:///C:/Users/tereza/Downloads/Tpdu\\_2016\\_2\\_27%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/tereza/Downloads/Tpdu_2016_2_27%20(1).pdf).
99. Зубенко В. В. Планування місцевих бюджетів на основі програмно-цільового методу : навч. посіб. / В. В. Зубенко ; ІБСЕД, Проект “Зміцнення фінансової ініціативи (ЗМФІ-П) впровадження”. – 5-те видання, випр. та допов. – К., 2015. – 120 с.
100. Принципы стратегического консультирования по вопросам внедрения бюджетирования, ориентированного на результаты: какие уроки можно извлечь из опыта стран ОЭСР для целей сотрудничества в области развития? – М. : немецкое общество международного сотрудничества, 2011. – 114 с.
101. Дегтяр Я. Зарубіжний досвід використання програмно-цільового методу в бюджетному процесі України / Я. Дегтяр. - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://vjhr.sk/archive/2016\\_2\\_2/9.pdf](http://vjhr.sk/archive/2016_2_2/9.pdf)

102. Curristine Teresa .Government Performance: Lessons and Challenges OECD Journal on Budgeting – VOL. 5 – No.1. – P. 127-152
103. Кондратюк С.Я. Раціоналізація видатків державного і місцевих бюджетів в Україні / С.Я. Кондратюк //Фінанси, облік і аудит. - Випуск 2 (24). - . 2014. – С. 51-64.
104. Кондратюк С. Я. Раціоналізація видатків державного і місцевих бюджетів в Україні / С. Я. Кондратюк // Фінанси, облік і аудит : зб. наук. пр. / М-во освіти і науки України, Держ. ВНЗ “Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана”; [редкол.: А. М. Мороз (голов. ред.) та ін. ; ред. англ. тексту О. М. Сабат]. – Київ : КНЕУ, 2014 – Вип. 2 (24). – С. 51-64.
- 105.Єгоркіна Т.О., Шляхи оптимізації видатків державного бюджету України / Т.О. Єгоркіна. - [Електронний ресурс]. Режим доступу: [http://www.rusnauka.com/15\\_APSN\\_2010/Economics/67871.doc.htm](http://www.rusnauka.com/15_APSN_2010/Economics/67871.doc.htm)
- 106.В Україні на одного чиновника припадає 170 громадян [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Укрінформ. – Режим доступу: <https://www.ukrinform.ua/rubric-politycs/2153641-v-ukraini-na-odnogo-cinovnika-pripadae-170-gromadan.html>
- 107.Worldwide Governance Indicators [Електронний ресурс] / Офіційний сайт Світового банку. – Режим доступу: <http://info.worldbank.org/governance/wgi/index.aspx#reports>
- 108.Циганенко О.В. Оцінка ефективності стратегій соціо-еколого- економічного розвитку міських територій / О.В. Циганенко // Кримський економічний вісник. – 2013. – № 2. – С. 121-12
109. Руженський М.М. Соціальний захист населення в умовах формування ринкової моделі економіки України.Монографія/ М.М.Руженський-К.:ІПК ДСЗУ,2013.-318с.
110. Ковалевич Д.А. Видатки місцевих бюджетів на соціальний захист населення / Д.А. Ковалевич // Економічний форум № 2. - 2017. – С. 280-285.

