

АНОТАЦІЯ

Іордек О.О. «Управління ризиками діяльності торговельного підприємства». Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності «073 Менеджмент».

Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2025.

У роботі розглядаються теоретичні аспекти управління ризиками підприємств. Надано характеристику поняття, сутності та класифікації ризиків в управлінні підприємством. Систематизовано методичний інструментарій оцінки ризиків підприємства.

Проаналізовано стан ринку обладнання для виробництва харчових продуктів в Україні. Надано загальну характеристику досліджуваного підприємства ПП «Мидас-А», проаналізовано динаміку економічних показників діяльності підприємства, а також оцінено стан управління ризиками на досліджуваному підприємстві.

Запропоновано: для поповнення кваліфікованих кадрів, які формуватимуть конкурентоспроможність підприємства з позиції функціональної стратегії його розвитку, доцільно організувати навчання демобілізованих військових, які повернулися до мирного життя й шукають собі достойну професію. Також можливо залучати до роботи фахівців, які за віком перейшли межу 60 років й можуть виконувати складні завдання з інжинірингу та монтажу обладнання. Залучення саме зазначених категорій людей дозволить уникнути мобілізації кваліфікованого персоналу. Обґрунтовано доцільність організації виробництва мобільних зварюваних станцій для потреб ЗСУ силами досліджуваного підприємства. Результати інвестиційного аналізу показали, що зазначений захід є доцільним, оскільки його термін окупності складає 6 місяців й призведе до збільшення рентабельності реалізованих товарів на ПП «Мидас-А» з 4,8% до 14,7%, й катастрофічні ризики досліджуваного підприємства було нівельовано.

Ключові слова: управління ризиками, торговельне підприємство, SNW-аналіз, матриця BCG, карта ризиків.

ANNOTATION

Iordak O.O. «Risk management in the operations of a trading enterprise». Qualification work for obtaining a bachelor's degree in the specialty «073 Management».

Odessa National Economic University – Odessa, 2025.

The thesis examines the theoretical aspects of enterprise risk management. It provides a definition, explores the essence and classification of risks in enterprise management, and systematizes the methodological tools used to assess business risks.

The state of the food processing equipment market in Ukraine is analyzed. A general overview of the studied enterprise, PE «Midas-A» is presented, including an analysis of the dynamics of the company's economic indicators and an assessment of the current state of risk management within the enterprise.

The following recommendations are proposed: to strengthen the company's workforce – which plays a key role in ensuring competitiveness through the lens of its functional development strategy – it is advisable to organize training programs for demobilized military personnel who have returned to civilian life and are seeking dignified employment. Additionally, specialists over the age of 60 can be recruited to handle complex engineering and equipment installation tasks. Involving these categories of individuals will help mitigate the risk of mobilization among qualified personnel. The feasibility of launching the production of mobile welding stations for the needs of the Armed Forces of Ukraine by PE «Midas-A» is substantiated. Investment analysis results show that this initiative is viable, with a payback period of 6 months and the potential to increase the company's product profitability from 4.8% to 14.7%, while simultaneously mitigating catastrophic risks faced by the enterprise.

Keywords: risk management, trading enterprise, SNW analysis, BCG matrix, risk map.