

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра економіки підприємства та організації підприємницької діяльності
(найменування кафедри)

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
за освітньою програмою Економіка підприємства та організація
підприємницької діяльності

на тему:
**«Обґрунтування напрямків диверсифікації
господарської діяльності ТОВ «Еко-
Автотехнікс»**

Виконавець:

студент ФЕУП

Верхоляк Михайло Феликсов

(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

Науковий керівник:

к.е.н., доцент

Єгунов Юрій Артемович

(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. У сучасних умовах нестабільного економічного середовища, високого рівня конкуренції та стрімких змін ринкової кон'юнктури, підприємства змушені постійно шукати нові шляхи забезпечення своєї стійкості, конкурентоспроможності та зростання прибутковості. Одним із найбільш ефективних стратегічних інструментів досягнення цих цілей є диверсифікація господарської діяльності, яка дозволяє підприємству розширити спектр послуг або товарів, оптимізувати використання ресурсів та знизити ризики, пов'язані з залежністю від одного виду діяльності. В умовах нестабільної макроекономічної ситуації та викликів, пов'язаних із воєнними діями проблема обґрунтування ефективних напрямків диверсифікації господарської діяльності підприємств малого та середнього бізнесу в Україні набуває особу актуальність, що і визначило вибір теми кваліфікаційної роботи.

Мета дослідження. Метою кваліфікаційної роботи є економічне обґрунтування доцільних напрямків диверсифікації господарської діяльності ТОВ «Еко-Автотехнікс» з урахуванням внутрішніх можливостей підприємства та зовнішніх ринкових умов.

Завдання дослідження:

- дослідити сутнісну природу диверсифікації господарської діяльності підприємства як складної економічної категорії;
- розглянути види й форми диверсифікації господарської діяльності підприємства;
- узагальнити методичні підходи до оцінювання ефективності та ризиків диверсифікаційних проєктів;
- систематизувати нормативно-правові та організаційні передумови диверсифікації господарської діяльності підприємства;
- навести загальну характеристику ТОВ «Еко-Автотехнікс»;
- проаналізувати ефективність операційної діяльності й фінансового стану ТОВ «Еко-Автотехнікс»;
- провести SWOT-аналіз для виявлення сильних і слабких сторін, можливостей і загроз;
- визначити можливі напрямки диверсифікації господарської діяльності ТОВ «Еко-Автотехнікс» з урахуванням ринкової кон'юнктури та ресурсних можливостей підприємства;
- обґрунтувати вибір доцільних напрямків диверсифікації господарської діяльності ТОВ «Еко-Автотехнікс»;
- оцінити економічну ефективність запропонованих напрямків диверсифікації діяльності ТОВ «Еко-Автотехнікс»;
- провести оцінку та запропонувати страхування підприємницьких ризиків.

Об'єктом дослідження є сукупність виробничо-комерційних, логістичних, фінансових і управлінських процесів, що забезпечують функціонування ТОВ «Еко-Автотехнікс» на національному ринку автозапчастин.

Предметом дослідження виступають внутрішні та зовнішні передумови реалізації ефективних напрямків диверсифікації господарської діяльності ТОВ «Еко-Автотехнікс».

Методи дослідження. У процесі дослідження застосовано комплекс загальнонаукових і спеціальних методів. Так, *коефіцієнтний аналіз* дозволив провести детальну оцінку фінансового стану підприємства; *метод узагальнення* використовувався для систематизації результатів дослідження, об'єднання теоретичних і практичних висновків, формування цілісної картини щодо доцільності й ефективності диверсифікації; *SWOT-аналіз* допоміг визначити внутрішні сильні та слабкі сторони підприємства, його можливості та загрози, що дозволило обґрунтувати ефективні напрямки диверсифікації діяльності ТОВ «Еко-Автотехнікс».

Інформаційною базою дослідження становлять: чинні нормативно-правові акти, що регулюють діяльність суб'єктів господарювання в Україні; наукові праці провідних українських та зарубіжних дослідників з обраної теми; офіційна статистична інформація, зокрема дані Державної служби статистики України; матеріали з відкритих електронних джерел; фінансова та статистична звітність підприємства ТОВ «ЕкоАвтотехнікс».

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота складається зі вступу, основної частини, висновків і списку використаних джерел. Основна частина включає 3 розділи і 9 підрозділів. Загальний обсяг роботи складає 75 сторінок.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У роботі досліджені теоретичні аспекти диверсифікації господарської діяльності як чинника підвищення ефективності діяльності підприємства і посилення його ринкових позицій. Надана загальна характеристика Одеської філії ТОВ «Еко-Автотехнікс», розглянута специфіка продукції та її основних споживачів на регіональному ринку автозапчастин, проаналізовані ключові показники ефективності діяльності підприємства. Представлено економічне обґрунтування вибору конкретних напрямків диверсифікації господарської діяльності ТОВ «Еко-Автотехнікс». Проаналізовані ризики, пов'язані з освоєнням обраних напрямків.

ВИСНОВКИ

1. Активна участь компанії в тендерних процедурах і зростання обсягів реалізації продукції у 2021–2025 роках підтверджують її конкурентні переваги та здатність до розширення масштабів діяльності. Зростання продуктивності праці, ефективне використання основних засобів і оптимізація витрат сприяють покращенню фінансових результатів ТОВ «Еко-Автотехнікс».

2. SWOT-аналіз ТОВ «Еко-Автотехнікс» загалом свідчить про наявність потужної бази для подальшого розвитку підприємства. До ключових сильних сторін належать широкий асортимент продукції, налагоджена логістика та глибока експертиза у сфері дистрибуції автозапчастин. Разом з цим, компанія стикається з низкою зовнішніх загроз: високою конкуренцією на ринку, логістичними ускладненнями та нестабільністю економічного середовища, що створює додаткові виклики для підтримання ефективності її діяльності.

3. Ефективним шляхом подолання зазначених труднощів є вихід підприємства на ринок запчастин для електромобілів та створення онлайн B2C-платформи ТОВ «Еко-Автотехнікс». Дані напрями диверсифікації відповідають сучасним ринковим тенденціям, спираються на внутрішній потенціал компанії та дають змогу зміцнити конкурентні позиції підприємства.

АНОТАЦІЯ

Верхоляк М. Ф. «Економічне обґрунтування напрямків диверсифікації господарської діяльності ТОВ «Еко-Автотехнікс».

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

(шифр та назва спеціальності)

за освітньою програмою «Економіка підприємства та організація підприємницької діяльності»

(назва освітньої програми)

Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2025.

У роботі досліджені теоретичні аспекти обґрунтування ефективних напрямків диверсифікації господарської діяльності підприємства в умовах сучасного економічного середовища. Розглянуті сутність та види диверсифікації як інструменту підвищення конкурентоспроможності підприємства.

Надана загальна характеристика ТОВ «Еко-Автотехнікс». Проаналізовано ефективність операційної діяльності й фінансового стану ТОВ «Еко-Автотехнікс» за 2022-2024 роки. Здійснений SWOT-аналіз для виявлення сильних і слабких сторін підприємства, його можливостей і загроз.

Визначені можливі напрямки диверсифікації господарської діяльності ТОВ «Еко-Автотехнікс» з урахуванням ринкової кон'юнктури та ресурсних можливостей підприємства. Здійснений аналіз економічної ефективності запропонованих напрямків і надана оцінка підприємницьких ризиків, пов'язаних з їх реалізацією.

Ключові слова: диверсифікація; економічна ефективність диверсифікації; напрямки диверсифікації господарської діяльності; економічне обґрунтування; прибуток; капітальні витрати; строк окупності інвестицій.

ANNOTATION

Mikhailo Verkholyak «Economic justification of diversification directions for LLC «Eco-Autotechnics».

Qualifying work on obtaining a bachelor's degree in the specialty 076 «Entrepreneurship, trade and exchange activities».

(code and name of the specialty)

for the educational program «Enterprise Economics and the organization of entrepreneurial activity».

(title of the educational program)

Odessa National Economics University. – Odessa, 2025.

The paper explores theoretical aspects of substantiating effective directions of diversification of an enterprise's economic activity in the conditions of the modern economic environment. The essence and types of diversification as a tool for increasing the competitiveness of an enterprise are considered.

A general description of Eco-Avtotechniks LLC is provided. The effectiveness of the operating activities and financial condition of Eco-Avtotechniks LLC for 2022-2024 is analyzed. A SWOT-analysis is carried out to identify the strengths and weaknesses of the enterprise, its opportunities and threats.

Possible directions of diversification of the economic activity of LLC "Eco-Avtotechniks" were determined, taking into account the market situation and resource capabilities of the enterprise. An analysis of the economic efficiency of the proposed directions was carried out and an assessment of the business risks associated with their implementation was provided..

Keywords: diversification; economic efficiency of diversification; directions of diversification of economic activity; economic justification; profit; capital expenditures; investment payback period.