

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра міжнародних економічних відносин

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавра
зі спеціальності 292 Міжнародні економічні відносини
за освітньою програмою
«Міжнародні економічні відносини»

на тему: **«ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ
ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННИХ ДІЙ»**

Виконавець:

студент 43 групи ФМЕ
Куцопера Крістіна Ігорівна


/підпис/

Науковий керівник:

к.е.н, доцент
Кретьова Олена Ігорівна


/підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність кваліфікаційної роботи. В сучасних умовах збройного конфлікту на території України питання ефективного функціонування логістичної інфраструктури набуло критичного значення як для забезпечення життєдіяльності населення, так і для підтримки економічної активності та обороноздатності держави. Логістична інфраструктура є фундаментальним елементом національної економіки, що забезпечує безперервність товаропотоків, оптимізацію транспортних витрат і стає функціонування ланцюгів постачання. В умовах воєнних дій її роль значно зростає, адже йдеться не лише про економічну ефективність, але й про забезпечення безпеки, адаптивності до ризиків та швидке реагування на кризові виклики.

Збройна агресія Російської Федерації проти України призвела до знищення частини транспортної інфраструктури, логістичних вузлів і складів, а також до кардинальної зміни маршрутів постачання, що змусило логістичні компанії шукати нові моделі організації процесів. У цьому контексті аналіз реального стану, проблем і перспектив розвитку логістичної інфраструктури в умовах війни є вкрай актуальним для визначення стратегічних напрямів її відновлення та трансформації.

Мета і завдання кваліфікаційної роботи. Головною метою дослідження є дослідження особливостей функціонування логістичної інфраструктури України в умовах воєнних дій та розробка рекомендацій щодо підвищення її ефективності на прикладі діяльності ТОВ «ФІАЛАН КОНСАЛТІНГ».

Для досягнення поставленої мети були визначені наступні **завдання**:

- дослідити економічну сутність, структуру та функції логістичної інфраструктури в національній економіці;
- проаналізувати особливості міжнародної логістики в умовах підвищених ризиків і кризових явищ;
- визначити вплив зовнішньоекономічної діяльності на адаптацію логістичних систем у сучасних умовах;
- здійснити аналітичну оцінку стану логістичної інфраструктури України в умовах війни;
- надати організаційно-економічну характеристику ТОВ «ФІАЛАН КОНСАЛТІНГ» як представника сфери міжнародної логістики;
- виявити основні проблеми та виклики, з якими стикаються логістичні підприємства в умовах війни;
- узагальнити міжнародний досвід логістики у кризових умовах і визначити можливості його використання в Україні;
- сформулювати практичні рекомендації щодо підвищення ефективності логістичної інфраструктури України.

Об'єктом дослідження є логістична інфраструктура України в умовах збройного конфлікту.

Предметом дослідження виступають теоретико-методологічні та прикладні аспекти функціонування і вдосконалення логістичної інфраструктури України в кризових умовах.

Методи дослідження. Методологічною основою кваліфікаційної роботи є теоретичні положення економічної науки та праці вчених-економістів в галузі

прямого іноземного інвестування. При написанні роботи використано загальнонаукові та спеціальні методи: аналіз і синтез, порівняння, системний підхід – для дослідження теоретичних основ логістики; статистичний та графічно-аналітичний метод – для оцінки реального стану логістичної інфраструктури; SWOT-аналіз – для виявлення сильних і слабких сторін логістичних підприємств в умовах війни; прогнозування – для розробки сценаріїв розвитку логістичних систем. Робота здійснена з використанням офісного пакету MS Office: Microsoft Word та Microsoft Excel.

Інформаційна база дослідження. Для написання кваліфікаційної роботи бакалавра використовувалися такі джерела інформації, як: наукові праці українських і зарубіжних вчених, законодавчі та нормативні документи України, офіційна статистика Державної служби статистики України, аналітичні звіти профільних міністерств і відомств, а також дані компанії ТОВ «ФІАЛАН КОНСАЛТИНГ».

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (103 найменувань). Загальний обсяг роботи становить 93 сторінок. Основний зміст викладено на 82 сторінках. Робота містить 14 таблиць, 7 рисунків.

Публікації. За результатами виконання кваліфікаційної роботи опубліковано тези:

1. Куцопера К.І., Кретьова О.І. Вплив зовнішньоекономічної діяльності на розвиток та адаптацію логістичних систем в сучасних умовах. Збірник наукових робіт за підсумками студентської дистанційної науково-практичної конференції «Минуле. Сучасне. Майбутнє». Випуск 15. Одеса: ОНЕУ. 2025. С. 22-24.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі **«Теоретичні основи функціонування логістичної інфраструктури в умовах кризових явищ»** розглядаються теоретико-методологічні поняття, структура та функції логістичної інфраструктури в економічній системі, досліджено особливості міжнародної логістики в умовах підвищених ризиків та нестабільності. Також було розглянуто вплив зовнішньоекономічної діяльності на розвиток та адаптацію логістичних систем в сучасних умовах.

У другому розділі **«Аналітична оцінка стану логістичної інфраструктури України в умовах воєнних дій»** проаналізовано поточний стан логістичної інфраструктури України в умовах збройного конфлікту, здійснено аналіз організаційно-економічної характеристики діяльності ТОВ «ФІАЛАН КОНСАЛТИНГ» як суб'єкта міжнародної логістики. Досліджені ключові проблеми і виклики у функціонуванні логістичних підприємств в умовах воєнних дій.

У третьому розділі **«Проблеми та стратегічні напрями вдосконалення логістичної інфраструктури України»** узагальнено проблемні аспекти функціонування логістичної інфраструктури у кризових умовах та розглянуто

міжнародний досвід організації логістики у зонах підвищених ризиків та можливості його адаптації в Україні.

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило комплексно проаналізувати сучасний стан, виклики та перспективи розвитку логістичної інфраструктури України в умовах збройного конфлікту. Логістична система, як критично важлива складова національної економіки та елемент забезпечення зовнішньоекономічної стабільності, опинилася під безпрецедентним тиском, що виявив її сильні й слабкі сторони, а також окреслив потребу в глибокій трансформації.

1. У першому розділі було теоретично обґрунтовано поняття логістичної інфраструктури, розкрито її функції в економічній системі, проаналізовано структуру та визначено роль у забезпеченні ефективного товарообігу. Особливу увагу приділено тому, що в умовах глобалізації, нестабільності та високої конкуренції логістика перестає бути другорядною операційною функцією й набуває статусу стратегічного ресурсу національної безпеки. Було показано, що саме якісна логістична інфраструктура забезпечує швидке відновлення економіки після криз, дозволяє залучати інвестиції, оптимізувати ланцюги постачання та інтегрувати країну в міжнародні ринки.
2. Другий розділ присвячено аналізу поточного стану логістичної інфраструктури України в умовах воєнних дій. Зафіксовано масштабні руйнування транспортної та складської інфраструктури, порушення логістичних маршрутів, блокування морських портів, втрату частини виробничих хабів. Водночас встановлено, що українська логістика демонструє здатність до відновлення, адаптації та розвитку нових моделей — зокрема, переорієнтацію на західні кордони, використання мультимодальних перевезень, децентралізацію складських комплексів, цифровізацію обробки даних. Особливу увагу приділено дослідженню діяльності ТОВ «ФІАЛАН КОНСАЛТІНГ», яка в умовах війни зберегла та розширила свою діяльність, забезпечуючи міжнародні вантажоперевезення та консалтинговий супровід у сфері ЗЕД.
3. У третьому розділі визначено основні проблеми функціонування логістичної інфраструктури в кризових умовах: дефіцит транспортних потужностей, нестача кадрів, фінансова нестабільність, складнощі з митним оформленням, обмеження мобільності, регуляторна невизначеність. На основі міжнародного досвіду, зокрема прикладів Ізраїлю, США, ЄС та Японії, сформульовано низку рекомендацій щодо створення в Україні гнучкої, цифрово орієнтованої та кризостійкої логістики. Узагальнено досвід ТОВ «ФІАЛАН КОНСАЛТІНГ» як приклад моделі ефективного реагування на ризики: від автоматизації процесів до кадрової політики, антикризового планування та міжнародної кооперації.
4. У результаті дослідження підтверджено, що логістична інфраструктура України потребує системного оновлення на основі принципів цифровізації, інтеграції з міжнародними мережами, підвищення інституційної спроможності, розвитку державно-приватного партнерства та стратегічного

планування. Водночас приватні компанії, зокрема ТОВ «ФІАЛАН КОНСАЛТИНГ», можуть відігравати роль агентів змін, демонструючи успішні практики та задаючи нові стандарти якості, прозорості та адаптивності. Вивчення такого досвіду дозволяє сформулювати ефективні моделі реформування галузі та адаптувати їх у масштабі державної логістичної політики.

5. Отже, логістика в умовах війни — це не лише інструмент підтримки економіки, а й стратегічний ресурс відновлення країни. Її трансформація повинна відбуватися паралельно з економічною, соціальною та інституційною реконструкцією, забезпечуючи Україні повноцінну участь у глобальних ланцюгах створення вартості.

Ці висновки підкреслюють важливість стратегічного підходу до розвитку логістичної інфраструктури України, з урахуванням сучасних викликів та можливостей, що відкриваються перед країною в умовах глобалізації та інтеграції до міжнародних економічних систем.

АНОТАЦІЯ

Куцопера К.І., «Особливості функціонування логістичної інфраструктури України в умовах воєнних дій».

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності 292 «Міжнародні економічні відносини» за освітньою програмою «Міжнародні економічні відносини». - Одеський національний економічний університет. – Одеса 2025 р.

Кваліфікаційна робота складається з трьох розділів. Об'єктом дослідження є логістична інфраструктура України в умовах збройного конфлікту.

У роботі розглядаються теоретичні основи функціонування логістичної інфраструктури в умовах кризових явищ, досліджено структуру та функції логістичної інфраструктури в економічній системі та узагальнено вплив зовнішньоекономічної діяльності на розвиток та адаптацію логістичних умов в сучасних умовах.

Проаналізовано стан логістичної інфраструктури України в умовах збройного конфлікту, досліджено організаційно-економічну характеристику діяльності ТОВ «ФІАЛАН КОНСАЛТИНГ» як суб'єкта міжнародної логістики, виявлено ключові проблеми і виклики у функціонуванні логістичних підприємств в умовах воєнних дій.

Узагальнено проблемні аспекти функціонування логістичної інфраструктури у кризових умовах, розглянуто міжнародний досвід організації логістики у зонах підвищених ризиків та можливості його адаптації в Україні, запропоновано рекомендації щодо підвищення ефективності функціонування логістичної інфраструктури України на прикладі ТОВ «ФІАЛАН КОНСАЛТИНГ».

Ключові слова: логістична інфраструктура, функціонування логістики, воєнні дії, логістичні системи, кризові явища, міжнародний досвід, ефективність логістики, стійкість логістичної мережі.

ANNOTATION

Kutsopera K.I., "Features of the functioning of the logistics infrastructure of Ukraine in conditions of military operations."

Qualification work for obtaining a bachelor's degree in the specialty 292 "International Economic Relations" under the educational program "International Economic Relations". - Odessa National Economic University. - Odessa, 2025.

The qualification work consists of three sections. The object of the study is the logistical infrastructure of Ukraine in conditions of armed conflict.

The paper examines the theoretical foundations of the functioning of logistics infrastructure in crisis situations, examines the structure and functions of logistics infrastructure in the economic system, and summarizes the impact of foreign economic activity on the development and adaptation of logistics conditions in modern conditions.

The state of the logistics infrastructure of Ukraine in the context of armed conflict is analyzed, the organizational and economic characteristics of the activities of LLC "FIALAN CONSULTING" as a subject of international logistics are investigated, key problems and challenges in the functioning of logistics enterprises in conditions of military operations are identified.

The problematic aspects of the functioning of logistics infrastructure in crisis situations are summarized, international experience in organizing logistics in high-risk areas and the possibilities of its adaptation in Ukraine are considered, recommendations are proposed for increasing the efficiency of the functioning of the logistics infrastructure of Ukraine using the example of LLC "FIALAN CONSULTING".

Keywords: logistics infrastructure, logistics functioning, military operations, logistics systems, crisis phenomena, international experience, logistics efficiency, logistics network stability.