

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра Економіки підприємства та організації підприємницької діяльності
(найменування кафедри)

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня спеціаліста
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
(шифр та найменування спеціальності)

на тему: «Удосконалення організаційного механізму управління
розвитком підприємства (на прикладі СВК «Дружба»)»
(назва теми)

Виконавець:

Студент ЦЗФН

Нейкова Лілія Борисівна
(прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

Науковий керівник:

К.е.н., доцент

(науковий ступінь, вчене звання)

Грінченко Раїса Володимирівна
прізвище, ім'я, по батькові)

/підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. Виноградарство та виноробство в Україні завжди були важливими сферами агропромислового комплексу. Перехід виноградарства і виноробства до сучасних вимог ринку супроводжується кризовими явищами та суттєвим негативним впливом на ефективність господарювання: значно погіршилися показники ефективності виробництва; змінився сортовий склад насаджень; порушуються технології вирощування винограду; не витримуються напрями цільового використання вирощеного врожаю; скорочуються обсяги переробки винограду і виробництва виноробної продукції; досяг загрозливих масштабів, що не підлягає державному регулюванню, ринок фальсифікованої винопродукції.

Ситуація, що склалася у реальному секторі економіки України, обумовлює необхідність формування методичних основ і розробки практичних рекомендацій щодо формування ефективного організаційного механізму регулювання діяльності підприємств.

Метою дослідження є розвиток теоретичних положень, обґрунтування методичних аспектів і практичних рекомендацій щодо формування організаційного механізму управління розвитком СВК «Дружба» у сфері виноградарства.

Завдання дослідження:

1. Проаналізувати існуючі тлумачення організаційно-економічного механізму;
2. Визначити складові організаційно-економічного механізму та основні чинники, що на них впливають;
3. Розкрити сутність методичних засад формування організаційно-економічного управління розвитком підприємства;
4. Проаналізувати діяльність СВК «Дружба» та виявити проблеми у формуванні організаційного механізму управління ним;

5. Запропонувати теоретичні рекомендації по удосконаленню організаційного механізму управління розвитком СВК «Дружба»;

6. Обґрунтувати практично-орієнтовані заходи по вдосконаленню організаційного механізму управління розвитком СВК «Дружба».

Об'єкт дослідження: процес формування організаційно-економічного механізму управління розвитком на СВК «Дружба».

Предмет дослідження: сукупність теоретико-методичних і практичних аспектів формування організаційно-економічного механізму управління розвитком СВК «Дружба».

Інформаційною базою дослідження стали праці вітчизняних і зарубіжних вчених, нормативні акти України та інших країн у сфері регулювання діяльності виноградо-виноробних підприємств, матеріали науково-практичних конференцій, довідково-інформаційні видання, бюлетені Державного комітету статистики України, фінансова та статистична звітність підприємства СВК «Дружба», результати особистих досліджень автора.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота спеціаліста складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел (56 найменувань) та 6-х додатків. Загальний обсяг роботи становить 107 сторінок. Основний зміст викладено на 73 сторінках. Робота містить 20 таблиць, 8 рисунків.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі **«Теоретичні основи формування ефективного організаційно-економічного механізму управління розвитком підприємства»** розглянуто сутність, принципи, системи та основні функціональні підсистеми організаційно-економічного механізму. Розглянута методика формування організаційно-економічного механізму

управління розвитком підприємств, яка сприяє підвищенню ефективної діяльності підприємств.

У другому розділі *«Умови розвитку виноградарства та організаційно-економічний механізм управління розвитком в СВК «Дружба»* розглянуто історичний, соціально-демографічний та економічні аспекти розвитку СВК «Дружба». Використано методичку SWOT-аналізу, що дало змогу оцінити загрози, можливості, сильні та слабкі сторони СВК «Дружба». Проведений аналіз основних техніко-економічних показників діяльності сторони СВК «Дружба», проведений факторний аналіз основних показників діяльності досліджуваного підприємства.

У третьому розділі *«Удосконалення організаційно-економічного механізму управління та підвищення ефективності виноградарства в СВК «Дружба»»* відзначені шляхи удосконалення організаційного механізму управління розвитком підприємства та організаційно-економічні чинники підвищення ефективності виноградарства в СВК «Дружба».

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких такі:

Перехід виноградарства і виноробства до сучасних вимог ринку супроводжується кризовими явищами та суттєвим негативним впливом на ефективність господарювання.

Формування ефективного організаційно-економічного механізму регулювання діяльності підприємств є не тільки однією з умов подолання кризових явищ у реальному секторі економіки, й необхідною передумовою успішної діяльності вітчизняних товаровиробників в умовах господарської глобалізації та входження України у світовий економічний простір. Організаційно-економічний механізм повинен сприяти максимальному

використанню людського капіталу, забезпечувати підвищення ефективності економічної діяльності підприємств.

Будь-який розвиток реалізується через сукупність механізмів. Організаційно-економічний механізм розвитку виноградарства являє собою систему організаційних, економічних, правових, управлінських та регулюючих дій, методів та інструментів. З метою удосконалення організаційного механізму розвитку запропоновано перевести СВК «Дружба» на галузеві принципи організації управління виробництвом. Даний тип структури впроваджується в господарствах, що мають невелику територіальну розосередженість виробництва, мінімальну кількість компактно розташованих населених пунктів, а також високий рівень внутрішньогосподарської спеціалізації і тому цілком відповідає умовам досліджуваного підприємства.

Використання методики SWOT-аналізу дозволило оцінити загрози, можливості, сильні та слабкі сторони СВК «Дружба». У процесі дослідження встановлено, що сучасний стан зовнішнього середовища характеризується наявністю можливостей появи нових каналів збуту продукції. Серед загроз слід виділити коливання цін на сільськогосподарську продукцію, підвищення цін на пально-мастильні матеріали.

Запропоновані заходи удосконалення організаційного механізму управління розвитком СВК «Дружба» створять передумови для підвищення ефективності діяльності досліджуваного підприємства та формування його конкурентоспроможності у перспективі.

АНОТАЦІЯ

Нейкова Л.Б. «Удосконалення організаційного механізму управління розвитком підприємства (на прикладі СВК «Дружба»)»

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня спеціаліста зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». – Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2017.

У роботі розглянуто сутність, принципи, системи та основні функціональні підсистеми організаційно-економічного механізму. Розглянуто історичний, соціально-демографічний та економічні аспекти розвитку СВК «Дружба». Проведений аналіз основних техніко-економічних показників діяльності сторони СВК «Дружба», проведений факторний аналіз основних показників діяльності досліджуваного підприємства.

Відзначені шляхи удосконалення організаційного механізму управління розвитком підприємства та організаційно-економічні чинники підвищення ефективності виноградарства в СВК «Дружба».

Ключові слова: організаційно–економічний механізм, агропромисловий комплекс, виноградарство, виноградарсько-виноробне виробництво, ефективність, ринок винограду, ринок винопродукції, економіка, держава, рентабельність.

SUMMARY

Neykova L.B. "Improvement of the organizational mechanism for managing the development of the enterprise (applied for APK "Druzhba")".

Qualifying work on obtaining a specialist's degree in the specialty 076 «Entrepreneurship, trade and stock-taking activities». – Odessa National Economic University. – Odessa, 2017.

The essence, principles, systems and main functional subsystems of the organizational-economic mechanism are considered in the paper. The historical, socio-demographic and economic aspects of the development of the APK "Druzhba" are considered. The analysis of the main technical and economic indicators of the side of APK "Druzhba" has been carried out, a factor analysis of the main indicators of the company's activity has been carried out.

Key words: organizational and economic mechanism, agro-industrial complex, viticulture, wine-growing and winemaking production, efficiency, grape market, market of wine production, economy, state, profitability.