

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту організацій

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності **073 Менеджмент**

«Управління результативністю діяльності промислового підприємства»

Виконавець

студентка факультету менеджменту обліку та
інформаційних технологій

Денисенко Олександра Олегівна

(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

Науковий керівник

викладач

(науковий ступінь, вчене звання)

Ясинська Світлана Юліанівна

(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

ОДЕСА – 2024

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність. Електротехнічна промисловість відіграє ключову роль у сучасному виробництві, транспорті, будівництві, інформаційних технологіях та інших сферах економіки. Вона забезпечує необхідне обладнання для різних пристроїв, систем і механізмів, що використовуються у повсякденному житті та промисловості. Крім того, електротехнічна промисловість включає в себе дослідження та розробку нових технологій, що сприяють розвитку сучасних електротехнічних систем та покращенню їх ефективності, безпеки та екологічної стійкості. Як і більшість підприємств промисловості України електротехнічні підприємства зазнали негативного впливу факторів макросередовища. З огляду на це, все більшого значення набуває вивчення питань управління результативністю, методики її оцінювання та розробки рішень з покращення. Це визначає актуальність теми кваліфікаційної роботи.

Метою роботи є дослідження теоретичних та практичних основ управління результативністю та застосування отриманих знань при розробці заходів з управління результативністю ТВО «Новокаховський електромеханічний завод».

Відповідно до мети в кваліфікаційній роботі бакалавра поставлено та вирішено такі **завдання**:

1. Дослідити теоретичні основи управління результативністю підприємства;
2. Надати загальну характеристику та провести аналіз фінансово-господарської діяльності ТВО «Новокаховський електромеханічний завод»;
3. Обґрунтувати заходи з управління результативністю на основі функціонально-вартісного аналізу.
4. Провести оцінювання ефективності запропонованих заходів

Об'єкт дослідження кваліфікаційної роботи – ТВО «Новокаховський електромеханічний завод».

Предметом дослідження є процес управління результативністю підприємства.

Методи дослідження. Фінансового аналізу - для оцінювання фінансового стану підприємства, PEST – аналізу – для оцінювання факторів макросередовища, морфологічного аналізу – для розробки варіантів удосконалення виробу, ABC – аналізу – для оцінювання важливості структурних елементів, метод функціонально-вартісного аналізу – для обґрунтування заходів з управління результативністю ТВО «Новокаховський електромеханічний завод».

В роботі запропоновано заходи з управління результативністю ТВО «Новокаховський електромеханічний завод», що полягають у зниженні собівартості виготовлення продукції.

Інформаційну базу дослідження склали звітність ТВО «Новокаховський електромеханічний завод», законодавчі і нормативні акти України. Під час написання кваліфікаційної роботи використовувалися монографії, наукові статті, дані органів державної статистики. При написанні роботи використовувались комп'ютерні програми MS Word, MS Excel.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі *«Теоретичні основи управління результативністю підприємства»* розглянуто сутність результативності діяльності та резерви її підвищення, шляхи підвищення результативності діяльності підприємства шляхом зниження собівартості продукції, досліджено управлінський механізм підвищення результативності підприємства на основі функціонально-вартісного аналізу

У другому розділі *«Розробка заходів з управління результативністю ТВО «Новокаховський електромеханічний завод»»* на засадах клієнтоорієнтованості» проведено аналіз сучасного стану та перспектив розвитку електротехнічної промисловості України, надано загальну характеристику та проведено аналіз фінансово-господарської діяльності ТВО «Новокаховський електромеханічний завод», проведено оцінювання результативності діяльності ТВО «Новокаховський електромеханічний завод», обґрунтовано заходи з управління результативністю діяльності ТВО «Новокаховський електромеханічний завод».

ВИСНОВКИ

1. За результати PEST-аналізу, можна зробити висновки, що електротехнічні підприємства України функціонують в не сприятливих макроекономічних умовах, розрахований ступінь впливу негативних факторів перевищує позитивні. Найбільший негативний вплив здійснюють політичні фактори (військові дії, що призвели до руйнування підприємств галузі, відсутність державних програм підтримки). Також, негативний вплив мають економічні фактори (зниження економічної активності, підвищення собівартості через зростання цін на сировину та комплектуючі). Серед позитивних факторів вагомими виявилися: наявність значних виробничих потужностей та кваліфікованого персоналу. Врахування негативного впливу факторів є важливим для прийняття ефективних управлінських рішень щодо управління результативності підприємств електротехнічної промисловості.

2. За результатами аналізу показників діяльності ТВО «Новокаховський електромеханічний завод» можна зробити висновок, що у 2022р. порівняно з 2021р. дохід підприємства знизився у 4 рази та становив 39252,3 тис.грн., а прибуток підприємства знизився у 32 рази та становив 180 тис.грн. При цьому, можемо відмітити, що зменшення собівартості відбулося не пропорційно зниженню доходу від реалізації. Поряд з цим, встановлено, що показники рентабельності протягом

аналізованого періоду також значно знизилися. Так, рентабельність сукупного капіталу у 2022 р. порівняно з 2021 р. знизилася на 3,17%, рентабельність власного капіталу знизилася на 0,26 % , а рентабельність продажів - на 3,22 %. Це свідчить про зниження прибутковості та результативності діяльності ТВО «Новокаховський електромеханічний завод». Управлінські рішення мають бути направлені на підвищення ефективності використання факторів виробництва та рентабельності використання капіталу.

3. На основі методології функціонально вартісного аналізу було проведено дослідження вартості виробленої продукції у частині, як різні функції виробу співвідносяться з його вартістю, з метою визначення можливості оптимізації вартості продукту. Функціонально-вартісний аналіз з метою обґрунтовані рішення щодо ефективності та економічності продукту, що виготовляє підприємство. Структурна модель виробу дозволила визначити основні структурні елементи виробу. Функціонально-вартісна модель дозволила визначити внесок кожного структурного елементу у головну функцію виробу, а також вартісне значення виконання кожної функції.

4. За результатами побудови морфологічної матриці було розроблено варіанти можливого удосконалення виробу та очікуваний ефект від реалізації удосконалення. Встановлено, що удосконалення валу, корпусу колектора та кришки колектора направлені на можливе зниження собівартості виробу за рахунок заміни матеріалів на дешевші, але при цьому, достатнього рівня надійності.

5. З метою обґрунтування управлінського рішення щодо оптимізації витрат на виробництво досліджуваного виробу проведено ABC за показником вартість функції. За результатами, до групи А. потрапили наступні елементи: корпус шпильки, робоче колесо, корпус колектора, кришка колектора, напів муфта, ротор, вал. Дані структурні елементи становлять майже 80 % вартості виробу. За результатами побудови функціонально-вартісної діаграми насоса встановлено, що елементи кришка колектора та корпус колектора мають значний внесок у собівартість (11,52 та 11,65 %), поряд з цим, незначний внесок у функціонал виробу (3,2 %). Зроблено висновок, що запропоноване рішення, щодо заміни матеріалу даних деталей на більш дешевий, є доцільним, оскільки дозволить знизити собівартість виробу, при цьому мінімізуючи ризики втрати функціональності.

6. На основі розрахунку собівартості виробу було доведено, що запропоновані удосконалення дозволять знизити вартість колектора з 8,918 тис.грн. до 7,7496 тис.грн. або на 13,1 %. Таким чином собівартість 1 насоса знизилася з 55,118 тис. грн. до 53,951 тис. грн. або на 2,12 %. За результатами розрахунків, можемо зробити висновок, що заходи з управління результативністю ТВО «Новокаховський електромеханічний завод» є доцільними та економічно обґрунтованими.

АНОТАЦІЯ

Денисенко О. О., **«Управління результативністю діяльності промислового підприємства»**

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності 073 «Менеджмент»

Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2024.

У роботі розглядаються теоретичні аспекти управління результативністю діяльності підприємства.

Проаналізовано тенденції розвитку електротехнічної промисловості України та фінансово-господарську діяльність ТВО «Новокаховський електромеханічний завод».

Запропоновано заходи з управління результативністю ТВО «Новокаховський електромеханічний завод».

Ключові слова: результативність, підприємство, управління, ефективність, ринок електротехнічної продукції.

ANNOTATION

Denysenko O. O., **«Performance management of an industrial enterprise »**

Qualifying work on obtaining a bachelor's degree in the specialty 073 "Management"

Odesa National University of Economics. – Odessa, 2024.

The paper considers theoretical aspects of management of the enterprise's performance.

The trends in the development of the electrotechnical industry of Ukraine and the financial and economic activity of TPA "Novokakhov Electromechanical Plant" were analyzed.

Measures for performance management of TPA "Novokakhov Electromechanical Plant" are proposed.

Key words: effectiveness, enterprise, management, efficiency, electrical products market.