АНОТАЦІЯ

Павлюченко К.С. «Управління розвитком підприємства на ринку консультаційних послуг»

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності 073 «Менеджмент»

Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2025.

У роботі розглядаються теоретичні аспекти управління розвитком підприємства в умовах ринку консультаційних послуг.

Проаналізовано ринок консультаційних послуг, фінансово-економічну діяльність ТОВ «Цивільпроект», обґрунтовано доцільність впровадження нової послуги.

Запропоновано практичні заходи з удосконалення управління розвитком підприємства, зокрема впровадження нової послуги – енергоаудиту. Розроблено проект з фінансово-економічними розрахунками (NPV, ROI, точка беззбитковості), побудовано графік грошового потоку. Запропоновані рішення спрямовані на підвищення конкурентоспроможності підприємства на ринку консультаційних послуг.

*Ключові слова**:** управління розвитком, консалтингові послуги, енергоаудит, рентабельність, ТОВ «Цивільпроект», ефективність, інвестиційна привабливість.*

ANNOTATION

Pavliuchenko K.S. «Enterprise Development Management in the Consulting Services Market»

Qualifying work on obtaining a bachelor's degree in the specialty 073 «Management»

Odessa National Economics University. – Odessa, 2025.

The work deals with the theoretical aspects of enterprise development management in the consulting services market.

Author analysis the Ukrainian consulting market, financial state of LLC “Tsivilproekt” and justifies the introduction of a new service

Practical measures for improving enterprise development management are proposed, in particular, the implementation of a new service – energy auditing. A project has been developed with financial and economic calculations (NPV, ROI, break-even point), and a cash flow chart has been constructed. The proposed solutions are aimed at enhancing the competitiveness of the enterprise in the consulting services market.

Keywords: development management, consulting services, energy audit, profitability, "Tsyvilproekt" LLC, efficiency, investment attractiveness.