

Збірник матеріалів

VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
**«Актуальні проблеми менеджменту,
фінансів та публічного управління в
сучасних глобалізаційних процесах»**

Book of materials

The VII-th International scientific-practical Internet-conference
**“Actual problems of Management, Finance
and Public Administration in modern
globalization processes”**

**УНІВЕРСИТЕТ ДЕРЖАВНОЇ ФІСКАЛЬНОЇ СЛУЖБИ
УКРАЇНИ
UNIVERSITY OF THE STATE FISCAL SERVICE OF
UKRAINE**

*Присвячено
100-річчю Університету ДФС України
24-річчю ННІ фінансів, банківської справи*

**«Актуальні проблеми менеджменту,
фінансів та публічного управління в
сучасних глобалізаційних процесах»**

*Збірник матеріалів
VII Міжнародної науково-практичної інтернет-
конференції*

**“Actual Problems of Management, Finance
and Public Administration in Modern
Globalization Processes”**

*Book of materials
The VI-th International scientific-practical Internet-
conference*

**19 березня 2020 р.
March 19, 2020**

Електронне видання

**Ірпінь
Irpın**

УДК 005:336:351(06)
ББК 65.050я431
А43

*Рекомендовано до друку вченою радою
Навчально-наукового інституту фінансів, банківської справи
Університету державної фіскальної служби України
(протокол № 6 від 11 березня 2020 року)*

Рецензенти:

Олешко А.А., д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту
Київського національного університету технологій та дизайну;
Коваленко Ю.М., д.е.н., професор, професор кафедри фінансових ринків
Університету державної фіскальної служби України.

А43

Актуальні проблеми менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах [Електронний ресурс]: збірник матеріалів VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (19 березня 2020 р.). – Ірпінь: Університет ДФС України, 2020. – 491 с. – PDF-формат; мережеве видання; інституційний репозитарій.

У збірнику матеріалів конференції висвітлюються результати наукових досліджень з актуальних проблем менеджменту, фінансів та публічного управління в сучасних глобалізаційних процесах.

Тематика конференції охоплює актуальні проблеми: вітчизняного та міжнародного менеджменту; управління персоналом та самоменеджменту; модернізації фінансової системи України в умовах глобальної нестабільності; фінансового менеджменту; публічного управління та адміністрування.

Видання розраховане на науковців, викладачів, представників органів державного управління та органів місцевого самоврядування, здобувачів вищої освіти, аспірантів, працівників державного сектору економіки та суб'єктів підприємницької діяльності.

УДК 005:336:351(06)
ББК 65.050я431

© Кафедра менеджменту, 2020
© Університет ДФС України, 2020

араби швидше звикли орієнтуватися на минуле, постійно звертаючись до свого коріння і традицій. Вони також вважають за краще попередню опрацювання деталей обговорюваних на переговорах питань. Велике значення в арабському світі мають ісламські традиції.

Отже, модель менеджменту ОАЕ орієнтована на стандартний тип арабської моделі, який не належить до світової моделі, але дослідниками виділяється. Тому не дивно, що в ОАЕ на підприємствах важливе місце в управлінні займають релігійні норми та певного виду звичаєве право. Зважаючи на загальний арабський менталітет, дана модель менеджменту є досить ефективною в контексті ОАЕ. Також «любов» до вітчизняних працівників більша, ніж до іноземних, що є теж складовою арабського менталітету. Тому, зважаючи на такі характеристики, дана модель могла стимулювати економічне зростання, адже ця модель орієнтується на власне державу для народу, а іноземці присутні лише як інвестори, що зберігає національне багатство, яке потім можна примножити.

Список використаних джерел

1. Біржовий портал № 1. ВВП на душу населення в ОАЕ. Біржовий портал №1 URL: <https://take-profit.org/statistics/gdp-per-capita/united-arab-emirates/>.
2. Густерін П.В. Міста Арабського Сходу (Енциклопедичний довідник). М.: Схід-Захід, 2007. 352 с.
3. Swan M. (26 April 2012). Arabic school aims to boost the popularity of the language. The National, p. 6.
4. Атлас світу: Максимально детальна інформація. Керівники проекту: Бушнев А. Н, Притворов А. П. Москва: АСТ, 2017. С. 49-96.

Коваленко Вікторія Володимирівна,
професор кафедри банківської справи
Одеський національний економічний університет
м. Одеса, Україна

МЕНЕДЖМЕНТ РИЗИКІВ ПРОЕКТНОГО ФІНАНСУВАННЯ

В умовах трансформаційних перетворень економічних процесів у державі, важливого значення набуває реальне інвестування, без якого неможливе оновлення, розвиток та інноваційне нарощення виробничого потенціалу суб'єктів реального сектору економіки.

Основним чинником невідповідності між потребою у інвестиціях в інфраструктуру та залученням приватних інвестицій виступає те, що такі інвестиції тягнуть за собою складні та дорогі юридичні, фінансові та

технічні експертизи. Приватні інвестори готові нести значні фінансові витрати на подібні проекти тільки у випадку наявності відповідної банківської підтримки [1]. Зважаючи на зазначене, актуальним є питання врахування профілю та управління ризиками, пов'язаним з проектним фінансуванням.

Проектне фінансування – це вид банківського фінансування з використанням різноманітних джерел та застосування різних фінансових інструментів за умов, що джерелами погашення заборгованості є проектні грошові потоки, а забезпеченням боргу виступають активи учасників фінансування із застосування методів та інструментів мінімізації ризиків, пов'язаних з даним процесом, забезпечуючи життєздатність самого проекту та отримання прогнозованої дохідності у визначений термін, який визначається критерієм – довгостроковістю розміщення грошових потоків, який супроводжується інфляційним ризиком [2, с. 418].

Активність вітчизняних банків на ринку проектного фінансування залишається низькою. Впершу чергу зазначене пов'язано із ситуацією негативного впливу чинників зовнішнього середовища таких як незадовільні темпи ринкових перетворень; низький рівень розвитку реального сектору економіки; слабкий і недостатньо прозорий фінансовий стан значної кількості суб'єктів корпоративного сектору; нерозвиненість інфраструктуру фондового ринку; невизначеність щодо ринку землі; низький рівень захисту прав кредиторів; високий ризик країни.

проектне фінансування пов'язано з ризиком його проведення, так як присутня потреба у залученні значних обсягів фінансових ресурсів, які учасники проекту отримують як шляхом одержання банківських кредитів, так і шляхом випуску різних видів цінних паперів.

Аналіз ризиковості фінансування проектів містить у собі підходи до визначення, розподілу та пом'якшення ризику. Таким чином, потрібно спочатку визначити ризики, а потім виміряти ефективність контрактів та інших пом'якшуючих факторів для управління ризиком.

Існує значна кількість класифікацій ризиків, пов'язаних із проектним фінансуванням. Деякі з альтернатив включають: період будівництва та ризики експлуатації відповідно до фаз фінансування проекту; ризики будівництва включають технологічні ризики, а експлуатаційні ризики – ринкові; ризики, пов'язані з вільним грошовим потоком та фінансуванням грошових потоків; проектні ризики, фінансові ризики та політичні ризики; 16 ризиків у проектному фінансуванні (Tinsley R.) [3]; S&P – шість ризиків; ризики, що виокремлюють експортні кредитні агентства.

В контексті розгляду вітчизняного досвіду щодо визначення ризиків, пов'язаних з проектним фінансуванням, одним із учасником якого є банки,

їх можна визначити, виходячи із Положення «Про організацію системи управління ризиками в банках України та банківських групах», прийняте постановою Правління Національного банку України від 11.06.2018 № 64 [4]. До них слід віднести кредитний, ринковий, інноваційний, процентний ризик банківської книги, комплаєнс-ризик.

До основних інструментів управління ризиком проектного фінансування слід віднести: інструменти забезпечення виконання договірних зобов'язань: державні гарантії (гарантії уряду); гарантії міжнародних фінансових інститутів; банківські гарантії; поручительства; непрямі гарантії (довгострокові контракти та контракти з фіксованою ціною); інструменти фінансового ринку: акредитиви (резервні та безвідзивні); вексельні інструменти; кредитні ноти; спеціальні фонди та резерви: резервні фонди; депозити на спеціальних рахунках; банківські рахунки з особливим режимом (рахунки «ескроу»); депонування коштів учасниками тендерних та конкурсних процедур та закупівель [1; с. 220].

Таким чином, для створення системи управління ризиками проектного фінансування за необхідне є використання методів та інструментів ризик-менеджменту, а саме: ідентифікація ризиків, характеристика та формування профілю ризику, складання та впровадження стратегії управління ризиками (стратегічні зміни, зміни у плануванні / виконанні, організаційні зміни, фінансовий ризик-менеджмент та страхування).

Список використаних джерел

1. Bank for International Settlements. (2014). Understanding the challenges for infrastructure finance, BIS Working Papers. 454. 22. Retrieved from: <http://www.d20-ltic.org/images/work454.pdf>.
2. Коваленко В.В., Шелудько С.А. Проектне фінансування в умовах ризику та невизначеності. *Інфраструктура ринку*. 2019. Вип. 36. С. 415-424. <https://doi.org/10.32843/infrastructure36-64>.
3. Tinsley R. Advanced Project Financing, Structuring Risks. 2nd ed. Euromoney Institutional Investor, 2014. 436 p.
4. Про організацію системи управління ризиками в банках України та банківських групах: положення, прийняте постановою Правління Національного банку України від 11.06.2018 № 64. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0064500-18>. (дата звернення 15.02. 2020).
5. Науменкова С. В., Гавриш Л.Ю. Особливості та інструменти проектного фінансування в Україні. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*. 2013. Вип. 1. С. 214-222.