

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

Кафедра менеджменту

РЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи
на здобуття освітнього ступеня бакалавр
зі спеціальності 073 Менеджмент
(шифр та найменування спеціальності)

на тему: « Управління конкурентоспроможністю ТОВ «Рів.А.Холдінг» »
(назва теми)

Виконавець:
студент ЕУП факультету
Рябчевська Сніжана Глібівна
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

Науковий керівник:
К.Є.Н., СТ.ВИКЛ.
(науковий ступінь, вчене звання)
Горбатенко Артур Всеволодович
(прізвище, ім'я, по батькові) /підпис/

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми. Конкурентоспроможність має виняткове значення для успішної діяльності і виживання фірми. Проте багато підприємств, які мають величезний потенціал, у розвитку своєї діяльності зазнають значних труднощів і як слідство мають нестабільне положення на ринку. Це в першу чергу пов'язано з неефективним управлінням конкурентоспроможністю підприємства.

Тому впровадження в діяльність підприємства принципів управління конкурентоспроможністю є зараз ключовою проблемою для українських підприємств.

Необхідність удосконалення системи управління конкурентоспроможністю підприємства зумовили актуальність тему цієї роботи.

Мета дослідження. Метою цього дослідження є розробка практичних рекомендацій по удосконалення системи управління конкурентоспроможністю.

Завдання дослідження:

- розглянути суть поняття конкурентоспроможність та методи управління конкурентоспроможністю ;
- проаналізувати діяльність підприємства в умовах конкуренції ;
- дослідити можливості підвищення конкурентоспроможності;
- розробити та оцінити ефективність заходів по підвищенню конкурентоспроможності.

Об'єкт дослідження ТОВ «Рів.А.Холдінг», що займається майже 20 років закупівлею, зберіганням, підробкою зернових на базі елеватора в Ізмаїлі. .

Предмет дослідження є фактори, які визначають конкурентоспроможність ТОВ «Рів.А.Холдінг» та методи її підвищення. .

Методи дослідження: логічний аналіз, порівняльний аналіз, стратегічний аналіз, системний підхід, метод експертних оцінок, аналіз техніко-економічних показників діяльності і складових елементів макро- і мікросередовища підприємства, аналіз 5 сил конкуренції М.Порткера , аналітико-синтетичний метод дослідження сильних і слабких сторін діяльності - SWOT–аналіз, аналіз діяльності підприємства після впровадження запропонованих заходів.

Інформаційна база дослідження законодавча база України, нормативні акти, навчальна література, методична література, дані державної статистичної звітності, дані внутрішнього обліку, результати експертних оцінок й особисті спостереження.

Структура та обсяг роботи. Кваліфікаційна робота бакалавра складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних джерел (38 найменувань). Загальний обсяг роботи становить 59 сторінки. Основний зміст викладено на 56 сторінках. Робота містить 22 таблиці, 2 рисунка.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У першому розділі «Теоретичні основи управління конкурентоспроможністю підприємства» визначено суть та розвиток поняття конкурентоспроможність, визначено практичну значущість управління конкурентоспроможністю. Досліджено взаємозв'язок конкурентоспроможності та стратегії розвитку підприємства. Визначено методи формування конкурентної стратегії

У другому розділі «Формування конкурентної стратегії ТОВ «Рів.А.Холдінг» досліджено стан фінансового-господарської діяльності підприємства, конкурентне середовище в якому воно працює. Визначено необхідність змін для відповідності цьому середовищу. За допомогою таблиці конкурентного профілю визначено напрямки цих змін, а базуючись на проведеному SWOT-аналізі доцільність цих змін з огляду на внутрішнє та зовнішнє середовище. Визначено напрямком розширення діяльності шлях відкриття борошномельного цеху, та обґрунтовано економічну ефективність.

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дозволило зробити висновки, основні з яких такі:

- Аналіз фінансових показників визначив неефективну роботу підприємства та необхідність негайних дій.

- Аналіз конкурентного середовища за допомогою стратегічної моделі аналізу п'яти сил конкуренції Майкла Портера визначив негативну оцінку галузі. Сьогодні вже стала не можливою економія за рахунок будь яких особистих взаємовідношень, слід шукати офіційні методи підвищення закупівельної ціни та формування довіри споживачів.

- Аналіз таблиці конкурентного профілю визначив, що позиції підприємства на ринку значно поступаються лідеру. Однозначний висновок, не піднявши «Надійність» не можливий подальший розвиток на ринку.

- Аналізуючи складену матрицю SWOT-аналізу ми можемо зробити висновки о перспективності подальшого розвитку ТОВ «Рів.А.Холдінг». По-перше потрібно створити атмосферу довіри та надійності до підприємства, а для цього зробити абсолютно прозорими всі операції по закупці та переробці зернових, виключивши взагалі будь які треті фірми - посередники.

- Враховуючи обсяги виробництва, зберегти цінову перевагу можливо тільки за рахунок просування по виробничому ланцюжку, тобто зайнятися подальшою переробкою сировини. Так пропонується відкрити виробництво борошна, яке вже працює майже на всіх відносно невеликих успішних елеваторах.

- Аналіз економічної ефективності введення в експлуатацію млин Р6-АВМ-15 дозволив зробити висновок, що за перший рік наші вкладення повністю окупляться. Ще ми отримаємо значний прибуток. Розмір прибутку стрімко зростає і по закінченню 5 року досягає 3,5 млн.грн. Окупність проекту 9 місяців. З цього можна зробити висновок, що наш проект прибутковий і дозволить підприємству вийти з кризи.

АНОТАЦІЯ

Рябчевська С.Г. «Управління конкурентоспроможністю ТОВ «Рів.А.Холдінг»

Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра зі спеціальності

« 073 Менеджмент »

(шифр та назва спеціальності)

Одеський національний економічний університет. – Одеса, 2020.

У роботі розглядаються теоретичні аспекти Дослідження та управління конкурентоспроможністю підприємства

Проаналізовано Фінансово-господарську діяльність ТОВ «Рів.А.Холдінг, середовище функціонування підприємства, конкурентний профіль підприємства по відношення до підприємств регіону, можливість подальшого розвитку за допомогою матриці SWOT-аналізу, та ефективність запропонованих заходів.

Запропоновано Відкриття борошномельного цеху, обґрунтовано економічну доцільність

Ключові слова: Конкурентоспроможність, стратегія, конкурентна стратегія, модель п'яти сил конкуренції Портера, конкурентний профіль, SWOT-аналіз, грошові потоки

ANNOTATION

Riabchevska S.H. «Competitiveness Management of « Riv.A.Kholdinh» LLC»

Qualifying work on obtaining a bachelor's degree in the speciality

« 073 Management »

(code and name of the specialty)

Odessa National Economics University. – Odessa, 2020.

The work deals with the theoretical aspects Research and management of enterprise competitiveness

Author analysis Financial and economic activity of « Riv.A.Kholdinh» LLC, environment of the enterprise functioning, competitive profile of the enterprise in relation to enterprises in the region, Possibility of further development due to matrix of SWOT-analysis and effectiveness of the proposed measures.

Suggest Opening of a flour-grinding shop, justified economic feasibility.

Keywords: Competitiveness, strategy, competitive strategy, Porter's five-forces model of competition, competitive profile, SWOT-analysis, cash flows.