

Шевчук Н.С.

к.е.н., доцент

Одеський національний економічний університет

ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ

Сучасні підходи до вирішення проблем управління виробничими ресурсами суб'єктів господарювання зокрема матеріальними ресурсами, традиційно охоплюють аспекти матеріально-технічного постачання. В умовах конкурентного середовища кількість невирішених проблем в сфері управління матеріальними ресурсами зростає. На сучасному етапі розвитку економіки крім традиційних аспектів дослідження матеріальних запасів як умови ритмічного здійснення виробничого процесу та елемента оборотних засобів підприємства з'являються нові ракурси вивчення матеріальних запасів та процесу управління ними. Так, потребує розвитку комплексний підхід до формування запасів, що охоплює маркетинг, стратегічне планування та управління фінансами.

Стратегія діяльності по управлінню матеріальними ресурсами виходить з принципової оцінки розміщення і співвідношення сил-факторів, що діють в економічній сфері. Оцінка впливу кожної сили-фактора визначає конкретну форму стратегії управління. До переліку важливіших заходів відносять: опис ситуації для підприємства із урахуванням конкурентних чинників; побудова дерева цілей для досягнення очікуваного результату; системне вивчення альтернатив; розробка критеріїв оцінки досягнутого результату. Кінцевим результатом, ефекту комерційної діяльності в сфері забезпечення підприємства матеріальними ресурсами стає чітке виконання відповідними підрозділами або службами своїй профілюючій функції. Важливим критерієм результативності цієї діяльності можна вважати органічне поєднання рівня задоволення планової потреби – по раціональності вибраного джерела постачання, виду транспорту і схеми доставки, по комплектності,

за якістю товару, розміру партії, термінам, періодичності постачання тощо.

Важливим аспектом ефективності управління товарно - матеріальними запасами є оптимізація швидкості їх обороту. Відповідно економічного змісту даного критерія, чим вище коефіцієнт оборотності товарно-матеріальних запасів, тим частіше оновлюються запаси та вище їх ліквідність. Але може скластися ситуація, коли швидка оборотність є наслідком дефіциту запасів. З іншого боку, повільна оборотність товарно-матеріальних запасів може скластися при наявності надлишкових або застарілих запасів із низьким ступенем ліквідності. Оскільки коефіцієнт оборотності товарно-матеріальних запасів формує приблизну картину, може знадобитися поглиблене дослідження окремих причин неефективного управління товарно-матеріальними запасами. В зв'язку з цим розрахунок коефіцієнтів оборотності по основним видам товарно-матеріальних запасів може виявитися корисним для виявлення диспропорцій, що склалися внаслідок надмірної кількості їх окремих видів. З погляду забезпечення ефективного управління матеріальними запасами є доцільним використання інтеграційної концепції формування господарських зв'язків - розвиток співпраці на взаємовигідній основі підприємства-виробника зі своїми контрагентами: постачальниками, субпідрядниками, споживачами при встановленні стимулів взаємодії, цінових умов, розподілу ризиків між контрагентами, підтримання ієрархії постачальників.

Список використаних джерел

1. Анташов В., Уварова Г. Резервы эффективного использования материальных ресурсов// Экономика и жизнь.- 2008.- №42.- С.27-30.
2. Шевчук Н.С. Аналіз матеріальних ресурсів в умовах інфляції//Вісник соціально-економічних досліджень ОДЕУ.- 2009- № 36.- с.205-209.